

10

**5° EDIZIONE**  
OpenMeeting  
**Grandi Ospedali**

**MILANO,**  
27-28 MAGGIO  
**2026**

Università degli Studi  
di Milano Bicocca  
Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1

*In collaborazione con*

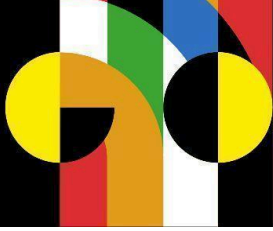


Ospedale Niguarda



Sistema Socio Sanitario  
Regione  
Lombardia

Organizzazione:  [www.koncept.it](http://www.koncept.it)



Con il patrocinio dicre



Sistema Socio Sanitario



ASST Papa Giovanni XXIII  
ASST Rhodense  
ASST Spedali Civili



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Indice

<b>Indice.....</b>	<b>3</b>
<b>Programma.....</b>	<b>10</b>
Plenaria di apertura.....	10
Tavola Rotonda degli Ambassador della Sanità italiana e dei partner.....	10
Seconda giornata: Agorà e Laboratori di design thinking.....	10
I Laboratori: Design Thinking sugli obiettivi strategici.....	10
Struttura e Metodologia.....	11
L'Agorà.....	11
<b>Mercoledì 27 maggio.....</b>	<b>12</b>
10:00-17:30 Plenaria - Open meeting // Grandi Ospedali 2026.....	12
10:00-10:10 Saluto di benvenuto.....	12
10:10-10:50 Saluti istituzionali.....	12
10:50-11:00 Storia del progetto Grandi Ospedali.....	12
11:00-11:20 Governance regionale e logica di sistema: macro-aree e rete hub & spoke per garantire equità e continuità di cura.....	12
11:20-12:50 La sanità e le Olimpiadi Invernali di Milano Cortina 2026: la macchina organizzativa per una salute "diffusa".....	13
12:50-13:20 La legacy olimpica per la sanità: dalla prevenzione, al potenziamento delle tecnologie, ai benefici per il territorio.....	13
13:20-14:20 Pausa.....	13
14:20-14:40 Conferimento titolo Ambassador della Sanità italiana ai nuovi DG delle Aziende Ospedaliere italiane.....	13
14:40-15:10 Lettura: Healthspan Engineering and the need to evolve from reactive to predictive and proactive health systems.....	13
15:10-17:30 Tavola Rotonda degli Ambassador della Sanità italiana e dei Partner.....	13
<b>Giovedì 28 maggio.....</b>	<b>15</b>
9:00-16:30 Spazio Agorà.....	15
9:00-9:15 Apertura dei lavori.....	15
9:15-9:45 "NeMo è ORO": la salute orale nel paziente con malattia neuromuscolare.....	15
9:50-10:05 Dalla sala operatoria al sistema: impatti economici e organizzativi della chirurgia robotica.....	16



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



10:10-10:30 La formazione come elemento strategico per l'accelerazione del processo di cambiamento nella sanità.....	16
10:20-10:35 La neurochirurgia digitale al Niguarda: dalla sala ibrida al gemello digitale del cervello.....	16
10:45-11:00 Ictus pediatrico: riconoscerlo in tempo, organizzare la rete, ridurre i ritardi diagnosi-trattamento.....	17
11:05-11:35 Presentazione progetto con il Politecnico di Milano.....	17
11:45-12:15 SSN: tra sostenibilità e verità dei dati. Le scelte non più rinviabili.....	17
12:20-12:50 Sanità Digitale, soluzioni per l'efficientamento ospedaliero.....	18
13:00-13:20 Gli impatti finanziari delle strutture sanitarie derivanti da eventi di MedMal e gli impatti sulla responsabilità contabile-erariale.....	18
13:30-13:50 Progetto di Legacy Olimpica "Safe Faces for Ski" per la progettazione di un sistema di protezione dai traumi cranio-facciali negli sport invernali.....	18
13:50-14:15 One Health in rete: il modello Niguarda per l'integrazione degli IAA come driver di aderenza terapeutica, de-ospedalizzazione e benessere organizzativo.....	19
14:20-14:45 Presentazione HumanCare 2027: il futuro della cura è umano.....	19
15:00-15:20 Presentazione: Idrosadenite suppurativa: il position paper per cambiare il percorso di cura.....	20
15:30-16:00 Ospedale-territorio senza soluzione di continuità: il ruolo delle piattaforme di monitoraggio che abilitano la continuità assistenziale prevista dal DM 77.....	20
16:00-16:30 Chiusura dei lavori e Passaggio del Testimone: Open Meeting 2027.....	21

## **I laboratori e i focus di lavoro dell'Open Meeting: la ricerca dell'eccellenza nei Grandi Ospedali..... 22**

1. Ospedale aumentato – Digitalizzazione, robotica e ospedali di nuova generazione.....	22
1.1 Ottimizzazione del management precoce del trauma facciale attraverso l'AI.....	22
1.2 Robotica e tecnologie avanzate: implementazione, governance e impatto sugli esiti.	23
1.3 Telepresenza e telechirurgia nella chirurgia robotica: governance, regole e modelli operativi.....	24
1.4 Telemedicina e assistenza connessa: dal progetto al modello di presa in carico tra prossimità, continuità e appropriatezza.....	25
1.5 La rivoluzione nei trapianti: dalla robotica ai donatori viventi.....	26
Focus di lavoro 1A Perfusione d'organo e rischio infettivo nel trapianto: standardizzazione dei percorsi tra fase pre e post-trapianto.....	27



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



1.6 Liste di attesa e sistema CUP regionale: dati, agende e AI per governare domanda e offerta.....	28
1.7 Ospedali del futuro: modelli innovativi resilienti e sostenibili.....	29
1.8 L'assistente robotico in neurochirurgia: da passivo ad attivo. Analisi dei possibili profili di responsabilità.....	30
Focus di lavoro 1B Teleproctoring e teleconsulto nello stroke endovascolare: standardizzare procedure, formare team e scalare competenze tra centri.....	31
Focus di lavoro 1C Progettare prevedendo: l'Intelligenza Artificiale come driver di efficienza e resilienza per la realizzazione delle strutture ospedaliere.....	32
2. Percorsi e reti – Macroaree cliniche, PDTA complessi e reti di cura.....	33
2.1 Telemedicina e teleconsulto multiprofessionale in smart connectivity per reti Hub & Spoke verso aree remote.....	33
2.2 Dispositivi certificati ed evoluzione tecnologica: come cogliere l'opportunità del VNA (Vendor Neutral Archive o PACS regionale) per migliorare diagnostica, pianificazione del trattamento, follow-up e condivisione di referti e immagini.....	34
2.3 Oltre l'Hub & Spoke tradizionale: la "centralizzazione soft" nelle neuroscienze.....	36
2.4 Percorsi integrati per il paziente cardiologico complesso: innovazione clinica, organizzativa e multidisciplinare.....	37
2.5 Il gioco di squadra: non solo alle Olimpiadi. Dall'isolamento dell'oculista al team integrato: una risposta strategica per la gestione dei grandi volumi.....	38
2.6 Case di Comunità e cronicità: dalla realizzazione alla piena operatività. Impatti sulla continuità ospedale-territorio e sull'assetto dei Grandi Ospedali.....	39
Focus di lavoro 2A Dallo scompenso avanzato al trapianto: rete Hub & Spoke, criteri decisionali e accesso alle terapie avanzate.....	40
2.7 Mieloma multiplo: modelli di presa in carico e governance del percorso nell'era dell'innovazione progressiva.....	41
Focus di lavoro 2B Programmare la neurologia complessa: reti, accesso e sostenibilità tra malattie rare, sclerosi multipla ed epilessia.....	43
Focus di lavoro 2C Progetto Obesità: nuovi paradigmi tra riconoscimento istituzionale, governance e presa in carico integrata.....	44
3. Emergenza e antifragilità – Emergenza-urgenza, logistica e l'ospedale che apprende.....	46
3.1 Valore in Pronto Soccorso: trasformazione dei flussi e modelli di presa in carico diretta per l'ottimizzazione del percorso clinico-assistenziale.....	46
3.2 Rete Hub & Spoke per l'emergenza-urgenza: ripensare il percorso dal territorio al Pronto Soccorso.....	47



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



3.3 Anafilassi: quando i minuti contano. Come organizzare una risposta di sistema....	48
3.4 L'ambiente che cura: monitoraggio continuo, tracciabilità dei processi e governance delle infezioni correlate all'assistenza.....	49
4. Innovazione clinica e ricerca traslazionale – Ricerca clinica, innovazione terapeutica e medicina rigenerativa.....	51
4.1 Medicina rigenerativa e recupero funzionale nelle lesioni spinali: nuove frontiere tra neurostimolazione e chirurgia mini-invasiva.....	51
4.2 Il futuro della medicina di laboratorio - Come cambia la medicina di laboratorio....	51
Focus di lavoro 4A Ecosistemi di ricerca in AOU, ASL e IRCCS: reti, governance e infrastrutture per la ricerca traslazionale.....	53
Focus di lavoro 4B Anatomia patologica aumentata: digitalizzazione, sostenibilità e nuovi modelli organizzativi.....	54
5. One health e one care – Pazienti, territorio, ambiente e la cura nella relazione oppure Prevenzione e stili di vita.....	55
5.1 Alimentazione corretta e filiera alimentare: verso una “dieta buona” per salute e ambiente.....	55
5.2 L'esercizio come terapia. Modelli di presa in carico, riabilitazione e teleriabilitazione: tra ospedale e territorio.....	55
Focus di lavoro 5A Teleriabilitazione oltre la Telemedicina: modelli organizzativi, valore clinico e integrazione Ospedale-Territorio.....	56
5.3 Gravidanza e benessere della donna: percorsi dedicati e multidisciplinari.....	58
Focus di lavoro 5B Healthspan Engineering: strategie per promuovere la longevità sana, per evitare che le persone diventino pazienti, aggiungendo vita agli anni e non solo anni alla vita.....	59
Focus di lavoro 5C La salute del cervello: prevenire è meglio che curare.....	60
5.4 Vaccinazione dei soggetti fragili in ospedale: prevenzione integrata nel percorso di cura.....	60
6. Valore e cambiamento – Human & Value Based Healthcare: trasformare creando valore....	63
6.1 Telemonitoraggio e algoritmi predittivi: impatto su accessi ospedalieri, soddisfazione di pazienti e caregiver e sostenibilità.....	63
6.2 Anatomia patologica “di rete”: centralizzazione, iper-specializzazione e filiere diagnostiche tra digital pathology, NGS, AI e biopsia liquida.....	64
Focus di lavoro 6A Test genomici e biopsia liquida nel carcinoma metastatico mammario: manovra di bilancio e applicazione regionale.....	65
6.3 Plasma e immunoglobuline: ottimizzazione organizzativa per continuità di cura ed	



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



equità di accesso.....	66
Focus di lavoro 6B Dal dato al governo clinico: qualità, AI e sostenibilità nei processi di codifica delle SDO. Prepararsi alla transizione verso i nuovi sistemi ICD-10-IM e CIPI.	67
Focus di lavoro 6C Dal dolore invisibile alla cura misurabile: Innovazione tecnologica, dispositivi e presa in carico multidimensionale del paziente con dolore complesso.....	68
Il ruolo della terapia del dolore come disciplina specialistica ospedaliera tra riconoscimento clinico, tecnologie avanzate, qualità di vita e continuità assistenziale..	68
<b>7. Capitale umano – Persone, competenze e modelli organizzativi multidisciplinari.....</b>	<b>70</b>
Focus di lavoro 7A Caring Nurse e One Care: L'umanizzazione dei processi assistenziali e la gestione del tempo relazionale nei Grandi Ospedali.....	70
Focus di lavoro 7B Simulazione clinica e sicurezza delle cure: allenare i team e testare i processi per l'ospedale che apprende.....	71
Focus di lavoro 7C Coinvolgimento e integrazione delle competenze professionali nell'organizzazione sanitaria delle Olimpiadi.....	72
Focus di lavoro 7D Professioni sanitarie: cosa trattiene, cosa allontana? Evidenze e leve per attrattività e retention nei grandi ospedali.....	73
Focus di lavoro 7E Task Shifting in sanità. Opportunità organizzativa, innovazione professionale e sostenibilità del SSN: tra organizzazione dei modelli assistenziali e valorizzazione delle professioni sanitarie.....	74
Speciale Summit Logistica Sanitaria 2026: dalla cultura dell'acquisto alla vetrina del metodo.....	76
<b>Position paper per una governance efficace delle patologie orfane di percorso.....</b>	<b>77</b>
<b>Faculty.....</b>	<b>79</b>



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Grandi Ospedali // Open Meeting 5ª edizione 27–28 maggio 2026, Milano

L'Open Meeting del progetto Grandi Ospedali è il momento in cui la sanità italiana si ritrova per trasformare le sfide più urgenti in scelte operative, mettendo attorno allo stesso tavolo grandi hub ospedalieri, università, istituzioni, professioni sanitarie, imprese, associazioni e community cliniche. È un appuntamento di co-creazione: si condividono esperienze e best practice, si confrontano modelli organizzativi e soluzioni tecnologiche, e soprattutto si costruiscono traiettorie realistiche e implementabili, capaci di generare impatto nelle organizzazioni e nella vita delle persone.

L'edizione 2026 porta questo metodo in una fase ancora più sfidante: governare complessità, garantire equità e accesso, rafforzare l'emergenza-urgenza, accelerare l'innovazione clinica e digitale senza perdere la centralità della relazione di cura. Il progetto Grandi Ospedali – guidato dalla community degli Ambassador della Sanità italiana – mantiene la propria cifra distintiva: una forte vocazione all'implementazione, attraverso un ecosistema di laboratori e confronti che generano indicazioni pratiche e replicabili.

I temi 2026, individuati a partire dalle traiettorie strategiche della sede ospitante e del contesto lombardo, compongono una “mappa” che unisce innovazione e quotidianità, cura e sistema, tecnologia e umanità. In particolare, l'Open Meeting 2026 mette a fuoco sei direttrici di lavoro:

- **Sanità e Milano-Cortina 2026:** medical service, salute pubblica, logistica sanitaria, organizzazione del soccorso e dell'emergenza come “stress test” e metodo per la sanità del futuro.
- **Assistenza ospedaliera e concetto di macroarea:** portare competenze e continuità di cura anche nei luoghi più remoti, soprattutto per i pazienti fragili.
- **Multidisciplinarietà e next generation hospitals:** nuovi assetti organizzativi che rendono il lavoro tra specialisti più integrato, continuo e misurabile.
- **Chirurgia robotica e telemedicina:** dall'innovazione alla pratica clinica quotidiana, con attenzione a esiti, percorsi e sostenibilità.
- **Nuovi modelli per l'emergenza-urgenza:** ridisegno dei flussi, dei percorsi e dell'organizzazione per aumentare efficacia e resilienza.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



- **One Health e salute globale:** intreccio tra ambiente, animali e persone, e ruolo degli ospedali nel diventare concretamente “green” e sostenibili.

Dentro queste direttrici si innestano i grandi cantieri trasversali: reti di cura e PDTA complessi, interoperabilità e data governance, logistica e tracciabilità, capitale umano, benessere organizzativo, e una OneCare che rimetta al centro tempo, relazione e dignità.

Il senso dell’edizione 2026 è tutto qui: fare evolvere la sanità non per slogan, ma per decisioni condivise e azioni praticabili, tenendo insieme performance e umanizzazione, sostenibilità e qualità percepita, innovazione e fiducia.



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell’evento, in virtù del suo format innovativo.



## Programma

### Plenaria di apertura

L'Open Meeting Grandi Ospedali 2026 si svolge il 27 e 28 maggio presso l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, quinto appuntamento della community dei grandi hub ospedalieri italiani. La prima giornata si apre con una plenaria istituzionale che vede a confronto i vertici delle istituzioni sanitarie nazionali e regionali, i direttori generali dei grandi ospedali, i rappresentanti del mondo accademico e delle imprese, con un focus sulle principali sfide di sistema: innovazione clinica e digitale, reti di cura, emergenza-urgenza, One Health e valore in sanità, anche in relazione al ruolo di Niguarda e della Lombardia nel contesto di Milano-Cortina 2026.

### Tavola Rotonda degli Ambassador della Sanità italiana e dei partner

Nel prosieguo della prima giornata è prevista la tavola rotonda degli *Ambassador della Sanità italiana*, la community dei Direttori Generali e dei manager impegnati nell'innovazione condivisa della sanità. Questo momento rappresenta il board strategico del progetto Grandi Ospedali e offre una lettura corale e prospettica sulle scelte di policy e di governance necessarie per accompagnare l'evoluzione del Servizio Sanitario Nazionale.

### Seconda giornata: Agorà e Laboratori di design thinking

La seconda giornata è dedicata al cambiamento e all'innovazione "messi a terra" e si articola in due dimensioni strettamente intrecciate: il palinsesto dinamico dell'Agorà e le sessioni laboratoriali. L'Agorà funziona come hub comunicativo e spazio di restituzione dei progetti, mentre i laboratori lavorano in parallelo sui temi strategici individuati nelle sette macroaree, con un'attenzione particolare alle esperienze e alle eccellenze di Niguarda.

### I Laboratori: Design Thinking sugli obiettivi strategici

Il cuore dell'Open Meeting si esprime attraverso i laboratori di design thinking, nei quali le sfide strategiche di Regione e aziende sanitarie vengono trasformate in proposte progettuali concrete. In sessioni intensive di circa due ore e mezza, team multidisciplinari di professionisti (ospedali,



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



territorio, università, istituzioni, partner, associazioni di pazienti) applicano un metodo co-creativo strutturato per elaborare soluzioni innovative, sostenibili e immediatamente implementabili nelle organizzazioni di appartenenza. La cifra distintiva dell'Open Meeting è proprio questa capacità di passare dagli obiettivi strategici a progetti reali, garantendo continuità e follow up alle iniziative avviate.

## Struttura e Metodologia

Ogni laboratorio prevede un gruppo di 10–15 partecipanti e una leadership tripartita composta da:

- un moderatore esperto del tema,
- un facilitatore del metodo di design thinking

Il lavoro si apre con una breve presentazione introduttiva e prosegue concentrandosi su domande strategiche specifiche che richiedono risposte operative, con particolare attenzione all'impatto sulle diverse dimensioni del valore (clinico, organizzativo, umano, economico ed evolutivo).

## L'Agorà

L'area Agorà si configura come una "web-TV in presenza", uno spazio aperto e dinamico che connette i diversi momenti dell'evento. Attraverso un palinsesto di talk, interviste, presentazioni di progetti e sessioni di confronto, condotti da giornalisti e comunicatori esperti, l'Agorà restituisce in tempo reale i contenuti generati nei laboratori e nelle plenarie, dando voce ai protagonisti della sanità italiana e ai partner del progetto.

Questo format garantisce un flusso continuo di informazioni e relazioni tra chi lavora nei gruppi di design thinking, i partecipanti in sala e il pubblico collegato da remoto, amplificando l'impatto complessivo dell'Open Meeting.



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Mercoledì 27 maggio

**Sede:** Università Bicocca, U6, Milano, Piazza dell'Ateneo, 1, Milano

### 10:00-17:30 Plenaria - Open meeting // Grandi Ospedali 2026

**Conduce:** Luigi Ripamonti, Giornalista, Corriere della Sera

#### 10:00-10:10 Saluto di benvenuto

**Alberto Zoli**, Direttore Generale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

#### 10:10-10:50 Saluti istituzionali

**Orazio Schillaci\***, Ministro della Salute

**Giuseppe Quintavalle**, Presidente FIASO

**Attilio Fontana\***, Presidente della Regione Lombardia

**Mario Giovanni Melazzini**, Direttore Generale Welfare, Regione Lombardia

**Lamberto Bertolè**, Assessore al Welfare e Salute del Comune di Milano; Presidente della Rete Città Sane

**Marco Orlandi**, Rettore Università Bicocca, Milano

#### 10:50-11:00 Storia del progetto Grandi Ospedali

**Introduce:** Paolo Petralia, Coordinatore degli Ambassador della Sanità

### 11:00-11:20 Governance regionale e logica di sistema: macro-aree e rete hub & spoke per garantire equità e continuità di cura

**Mario Giovanni Melazzini**, Direttore Generale Welfare, Regione Lombardia



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 11:20-12:50 La sanità e le Olimpiadi Invernali di Milano Cortina 2026: la macchina organizzativa per una salute "diffusa"

**Alberto Zoli**, Direttore Generale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Giuseppe Sechi**, Direttore Sanitario, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 12:50-13:20 La legacy olimpica per la sanità: dalla prevenzione, al potenziamento delle tecnologie, ai benefici per il territorio

**Alberto Russo**, Direttore Amministrativo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Laura Zoppini**, Direttore Sociosanitario, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 13:20-14:20 Pausa

## 14:20-14:40 Conferimento titolo Ambassador della Sanità italiana ai nuovi DG delle Aziende Ospedaliere italiane

**Conduce: Pier Luigi Spada**, Giornalista

**Intervengono: Paolo Petralia**, Coordinatore degli Ambassador della Sanità

## 14:40-15:10 Lettura: Healthspan Engineering and the need to evolve from reactive to predictive and proactive health systems

**Camillo Ricordi**, Professore Università di Miami; Rete Lombardia Longevità Sana

## 15:10-17:30 Tavola Rotonda degli Ambassador della Sanità italiana e dei Partner

**Conducono: Paolo Petralia**, Coordinatore degli Ambassador della Sanità e **Pierluigi Spada**, Giornalista

**Intervengono: Ambassador della Sanità italiana e altri partner**



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese  
**Marco Bosio**, Direttore Generale, ASST Rhodense, Milano  
**Callisto Marco Bravi**, Direttore Sanitario, Ospedale Valduce, Como  
**Riccardo Bui**, Amministratore Delegato, IRCCS Istituto Clinico Humanitas, Milano  
**Monica Calamai**, Direttore Generale, IRCCS AOM Liguria  
**Luigi Cajazzo**, Direttore Generale, Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia  
**Claudio Cracco**, Direttore Generale, IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar  
**Davide Fornaciari**, Direttore Generale, IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia  
**Giovanni La Valle**, Direttore Generale, ASL TO3  
**Francesco Locati**, Direttore Generale Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo  
**Francesca Milito**, Direttore Generale, AOU Sant'Andrea, Roma  
**Thomas Schael**, Direttore Generale della Sanità, dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, Regione Autonoma della Sardegna  
**Maria Beatrice Stasi**, Già Direttore Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo  
**Alberto Zoli**, Direttore Generale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)

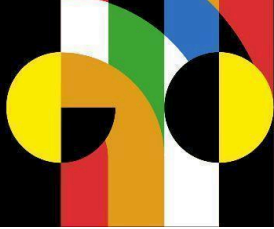


[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Giovedì 28 maggio

**Sede:** Università Bicocca, U6, Milano, Piazza dell'Ateneo, 1, Milano

### 9:00-16:30 Spazio Agorà

*Lo spazio Agorà, durante la seconda giornata di Open Meeting, si configura come un vero e proprio palinsesto televisivo: un flusso continuo in cui si alternano focus di approfondimento e interviste, curate da diversi giornalisti, agli attori della sanità italiana che attraversano lo spazio. I contributi hanno durate variabili e vanno in diretta streaming senza interruzioni sul sito ufficiale dell'iniziativa, dalle 9:00 alle 16:30, fino al momento conclusivo del passaggio di testimone dal Direttore Generale della struttura ospitante l'edizione in corso a quello della sede dell'anno successivo.*

### 9:00-9:15 Apertura dei lavori

### 9:15-9:45 "NeMo è ORO": la salute orale nel paziente con malattia neuromuscolare

Nelle malattie neuromuscolari la bocca non è un dettaglio: difficoltà di masticazione, gestione della salivazione, limitazioni funzionali e complicanze odontoiatriche possono incidere su nutrizione, respirazione, infezioni e qualità di vita. Questo approfondimento porta al centro un bisogno spesso invisibile e discute come integrare la salute orale nella presa in carico multidisciplinare (età pediatrica e adulta), costruendo percorsi strutturati di prevenzione e trattamento, anche in raccordo con il territorio.

Conduce: **Pier Luigi Spada**, Giornalista

Partecipano:

**Gabriele Canzi**, Responsabile Chirurgia Maxillo facciale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Alberto Fontana**, Segretario dei Centri Clinici, NeMO

**Giorgio Novelli**, Professore Associato Chirurgia Maxillo Facciale, Dipartimento di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi Milano-Bicocca; Dirigente Medico SSD di Chirurgia Maxillo Facciale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Sono stati invitati:

**Luca Pavesi**, Odontoiatra, Responsabile progetto NeMO è ORO del Centro Clinico NeMO

## 9:50-10:05 Dalla sala operatoria al sistema: impatti economici e organizzativi della chirurgia robotica

Negli ultimi anni l'innovazione (robotica, mini-invasività, digital health e nuovi modelli organizzativi) sta modificando profondamente tempi, setting e intensità delle cure, con impatti su esiti, sicurezza e continuità assistenziale dei percorsi. Questa trasformazione mette alla prova i meccanismi di finanziamento e remunerazione, spesso costruiti su logiche storiche non sempre coerenti con l'evoluzione dell'assistenza. Il confronto mira a mettere a fuoco i nodi di governance e di policy necessari per accompagnare l'innovazione, valorizzandone gli outcome e riducendo disallineamenti tra performance clinica, organizzazione e sostenibilità economica.

Conduce: **Lorella Bertoglio**, Giornalista scientifica

Partecipa:

**Antonio Galfano**, Direttore Urologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 10:10-10:30 La formazione come elemento strategico per l'accelerazione del processo di cambiamento nella sanità

Conduce: **Antonio Macrina**,

Partecipano:

**Lorena Martini**, Direttore UOC Formazione ECM, AGENAS

**Claudia Migliore**, Formez PA

## 10:20-10:35 La neurochirurgia digitale al Niguarda: dalla sala ibrida al gemello digitale del cervello

Un racconto di come la neurochirurgia sta evolvendo grazie all'integrazione tra tecnologie avanzate e dati clinici. Dalla sala ibrida con imaging intraoperatorio in tempo reale, alla pianificazione predittiva con trattografia, fino ai sistemi digitali e di realtà aumentata che guidano il gesto chirurgico: l'esperienza del Niguarda mostra concretamente cosa significa oggi "ospedale



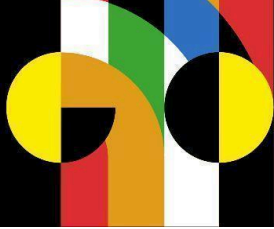
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



aumentato”. Un intervento che restituisce un caso reale di trasformazione, evidenziando benefici clinici, nuove possibilità terapeutiche e prospettive future legate al concetto di gemello digitale del cervello.

A cura di **Marco Cenzato**, Direttore Dipartimento di Neuroscienze, Direttore UOC di Neurochirurgia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano e **Mariangela Piano**, Direttore SC, Neuroradiologia diagnostica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 10:45-11:00 Ictus pediatrico: riconoscerlo in tempo, organizzare la rete, ridurre i ritardi diagnosi–trattamento

L'ictus nei bambini è raro, ma proprio per questo viene spesso riconosciuto in ritardo: si pensa ad altre cause e si perde tempo prezioso tra primi sintomi, diagnosi e invio al centro adeguato. Un momento dedicato a capire quali segnali non sottovalutare e perché servono più consapevolezza e percorsi chiari tra territorio e ospedale, con un'attenzione particolare alla sensibilizzazione di famiglie, scuola e comunità.

A cura di **Mariangela Piano**, Direttore SC, Neuroradiologia diagnostica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 11:05-11:35 Presentazione progetto con il Politecnico di Milano

Conduce: **Pierluigi Spada**, Giornalista

Partecipano:

**Emilio Bellini**, Co-founder LEADIN'LAB Leadership Design and Innovation Lab, Politecnico di Milano

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, AOUI Verona

## 11:45-12:15 SSN: tra sostenibilità e verità dei dati. Le scelte non più rinviabili

Conduce: **Lorella Bertoglio**, Giornalista scientifica



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Partecipa:

**Nino Cartabellotta**, Presidente, Fondazione GIMBE

## 12:20-12:50 Sanità Digitale, soluzioni per l'efficientamento ospedaliero

Conduce: **Luca Telese**, Giornalista

## 13:00-13:20 Gli impatti finanziari delle strutture sanitarie derivanti da eventi di MedMal e gli impatti sulla responsabilità contabile-erariale

Conduce: **Pierluigi Spada**, Giornalista

## 13:30-13:50 Progetto di Legacy Olimpica "Safe Faces for Ski" per la progettazione di un sistema di protezione dai traumi cranio-facciali negli sport invernali

La sicurezza non è un optional: negli sport invernali la protezione cranio-facciale è ancora un'area con margini importanti di miglioramento, tra standard, comfort e reale adozione da parte degli atleti.

Il tema racconta un percorso di ricerca e co-progettazione multiprofessionale, supportato da tecnologie avanzate, per sviluppare un casco integrale pensato per ridurre i traumi senza penalizzare prestazioni e usabilità. Milano-Cortina 2026 diventa così l'occasione per lasciare una legacy concreta: più consapevolezza, dispositivi evidence-based e alleanze solide tra sanità, ricerca, industria e mondo dello sport.

Conduce: **Pier Luigi Spada**, Giornalista

Partecipano:

**Marco Anghileri**, Politecnico di Milano

**Gabriele Canzi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Elena Rosa Cardinale**, Fondazione Matilde Lorenzi



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Adolfo Lorenzi**, Fondazione Matilde Lorenzi

**Matilde Moioli**, Campionessa Olimpica e Mondiale di snowboardcross

**Giorgio Novelli**, Università degli Studi Milano-Bicocca; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 13:50-14:15 One Health in rete: il modello Niguarda per l'integrazione degli IAA come driver di aderenza terapeutica, de-ospedalizzazione e benessere organizzativo

L'esperienza di Niguarda negli Interventi Assistiti con Animali (IAA) – dalla riabilitazione equestre ai progetti nei reparti – viene presentata come modello One Health replicabile. L'integrazione strutturata degli IAA rafforza l'aderenza terapeutica, supporta percorsi di de-ospedalizzazione e genera benefici sul benessere organizzativo. Il focus è su governance, qualità e tracciabilità degli interventi, per rendere l'ospedale un vero "ambiente curante". Un approccio che unisce salute umana, animale e ambiente, valorizzando l'identità di Niguarda come ospedale sostenibile e inclusivo.

Conduce: **Lorella Bertoglio**, Giornalista scientifica

Partecipano:

**Marco Bosio**, Direttore Generale, ASST Rhodense, Milano

**Pamela Frigerio**, Dirigente, Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Franco Mutinelli**, Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie

Sono stati invitati:

**Giulio Gallera**, Consigliere, Regione Lombardia

**Marco Trivelli**, ASST Lecco

## 14:20-14:45 Presentazione HumanCare 2027: il futuro della cura è umano

Conduce: **Paolo Petralia**, Direttore Generale, AOUI Verona



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Partecipano:

**Francesca De Marco**, Direttore Sanitario, AOU Siena

**Ilenia Doronzo**, Project Manager Umanizzazione delle Cure, AOU di Modena

**Maria Elena Secchi**, Direttrice Generale, ATS Liguria

## 15:00-15:20 Presentazione: Idrosadenite suppurativa: il position paper per cambiare il percorso di cura

Conduce: **Luca Telese**, Giornalista

Partecipano:

**Paolo Gisondi**, Direttore Scuola di Specializzazione in Dermatologia e Venereologia, Professore associato Università degli studi di Verona; Dirigente Medico AOUI Verona

**Angelo Marzano**, Direttore SC Dermatologia, Policlinico di Milano; Professore Ordinario di Dermatologia e Venereologia dell'Università degli Studi di Milano

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, AOUI Verona; Coordinatore degli Ambassador della Sanità

## 15:30-16:00 Ospedale-territorio senza soluzione di continuità: il ruolo delle piattaforme di monitoraggio che abilitano la continuità assistenziale prevista dal DM 77

Il monitoraggio continuo con notifiche automatiche per il rilevamento precoce del deterioramento clinico consente di migliorare in modo significativo la sicurezza del paziente, gli outcome clinici e l'efficienza operativa nei reparti ospedalieri.

In particolare, l'utilizzo di una piattaforma integrata con parametri vitali, wearable e protocolli di Early Warning Score, permette di identificare segni precoci e spesso sottili di peggioramento clinico, anticipando l'intervento rispetto ai modelli tradizionali di monitoraggio "a spot".

Conduce: **Luca Telese**, Giornalista

Partecipa:

**Irene Fullin**, HPM Business and Sales Leader Philips IIG



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



## 16:00-16:30 Chiusura dei lavori e Passaggio del Testimone: Open Meeting 2027

Conduce: **Luca Telese**, Giornalista



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



# I laboratori e i focus di lavoro dell'Open Meeting: la ricerca dell'eccellenza nei Grandi Ospedali

## **Focus di lavoro**

Il focus di lavoro è uno spazio di confronto della durata di circa 1 ora e mezza, strutturato come tavola rotonda tra esperti e stakeholder su un tema specifico. Non ha carattere laboratoriale, ma è orientato alla condivisione di esperienze, modelli e criticità, anche attraverso la presentazione di progettualità concrete. L'obiettivo è favorire un dialogo qualificato e generare spunti utili per il sistema.

## **Sessione laboratoriale (Design Thinking)**

La sessione laboratoriale è un gruppo di lavoro strutturato della durata di 2 ore e mezza, basato sul metodo del design thinking. È preceduta da un incontro online preparatorio (1h30) circa 20 giorni prima, per allineare obiettivi e partecipanti. Il laboratorio parte da un'esperienza concreta e lavora su una criticità specifica, con un flusso guidato da un facilitatore professionista, per arrivare a una proposta operativa condivisa e trasferibile.

**Primo gruppo di sessioni laboratoriali: ore 10:30-13:00**

**Secondo gruppo di sessioni laboratoriali: ore 14:00-16:30**

## 1. Ospedale aumentato – Digitalizzazione, robotica e ospedali di nuova generazione

### 1.1 Ottimizzazione del management precoce del trauma facciale attraverso l'AI

28 maggio, ore 14:00-16:30

Il trauma facciale è frequentemente gestito nei Pronto Soccorso di ospedali privi di Chirurgia Maxillo-Facciale e Neuroradiologia, dove la difficoltà di una valutazione specialistica immediata porta spesso a una sovrastima della gravità clinica, con conseguente impiego improprio di risorse e ritardi nei percorsi di cura.

Il Comprehensive Facial Injury (CFI) score (*Canzi et al., 2019–2022*) consente una stratificazione del trauma facciale già in fase di accettazione, identificando le reali necessità del paziente e supportando decisioni clinico-organizzative più appropriate per le risorse di sistema. L'integrazione di algoritmi di intelligenza artificiale permette l'automazione del computo del CFI score supportandone la diffusione e l'utilizzo per la costruzione di reti regionali per il trauma



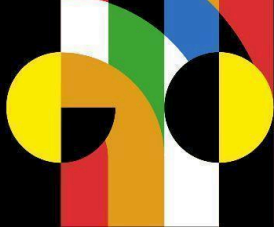
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



facciale, coerenti con modelli Hub & Spoke già esistenti. Il tavolo di lavoro risponde alla necessità di un confronto ed una stretta interlocuzione con le Istituzioni in tema di governance, costituzione di nuove reti ed utilizzo dell'intelligenza artificiale in ambito sanitario.

Modera: **Giorgio Novelli**, Università degli Studi Milano-Bicocca; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Gabriele Canzi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Silvia A.C. Squarza**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Alessandro Tel**, Azienda sanitaria universitaria Friuli Centrale

**Alberto Torresin**, Regione Lombardia; Università degli Studi di Milano

**Angelo Vanzulli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Università degli Studi di Milano

## 1.2 Robotica e tecnologie avanzate: implementazione, governance e impatto sugli esiti

28 maggio, ore 10:30-13:00

Robotica e tecnologie avanzate stanno accelerando la trasformazione dei processi clinici e logistici ospedalieri, ma il valore reale emerge solo quando l'innovazione è tradotta in adozione misurabile, sicura e integrata nei percorsi. Il laboratorio focalizza criteri e leve di implementazione: selezione delle priorità d'uso, requisiti organizzativi, formazione e team multiprofessionali, integrazione con dati e infrastrutture digitali, indicatori di outcome/efficienza e sostenibilità. Verranno discussi casi d'uso e modelli operativi trasferibili tra regioni e strutture, includendo anche aspetti di governance e valutazione (es. appropriatezza, HTA, sicurezza, interoperabilità), per supportare decisioni scalabili e coerenti con l'evoluzione dell' "ospedale aumentato".

Modera: **Giovanni Ferrari**, Direttore Chirurgia Generale Oncologica e Mininvasiva, Direttore Dipartimento Chirurgico Polispecialistico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Gianandrea Baldazzi**, ACOI; ASST Ovest Milanese

**Giovanni De Manzoni**, AOUI Verona

**Marco Elefanti**, Università Cattolica del Sacro Cuore

**Alessandro La Camera**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Giovanni Lolli Ceroni**, Medtronic



grandiospedali.it

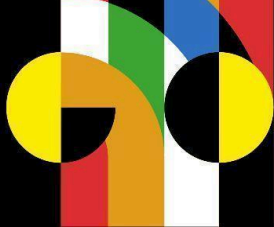


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Valentina Dinoi**, ASST Spedali Civili di Brescia  
**Giovanni Melina**, AOU Sant'Andrea, Roma  
**Carlo Milli**, Ab Medica  
**Stefano Terzoni**, UNIMI  
**Virginia Varca**, ASST Rhodense, Milano

Sono stati invitati:

**Paolo Bordon**, Dipartimento Salute e Servizi Sociali, Regione Liguria  
**Vincenzo Fiorentino**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Pierluigi Marini**, AOU San Camillo Forlanini, Roma  
**Sauro Nava**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Marco Scatizzi**, Ospedale S M Annunziata, Bagno a Ripoli

### 1.3 Telepresenza e telechirurgia nella chirurgia robotica: governance, regole e modelli operativi

28 maggio, ore 14:00-16:30

La chirurgia robotica sta evolvendo verso modelli di telepresenza e, prospetticamente, di telechirurgia, abilitati da console remote, con potenziale impatto su accessibilità, continuità di expertise e organizzazione delle reti chirurgiche. Oggi, tuttavia, l'adozione è frenata soprattutto da barriere regolatorie e di responsabilità professionale, oltre che da requisiti stringenti di sicurezza, connettività, cyber security e gestione dei dati clinici. Parallelamente, l'ingresso di nuovi produttori e piattaforme "tele-enabled" rende il tema urgente anche sul piano strategico e industriale. Il laboratorio mira a confrontarsi su quali condizioni minime servono per sperimentare in sicurezza, quali modelli di governance, e come costruire un percorso condiviso con Regioni e istituzioni.

Modera: **Antonio Galfano**, Direttore Urologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Gianandrea Baldazzi**, ACOI; ASST Ovest Milanese  
**Giuseppe Battente**, Movì  
**Paolo Bronzoni**, AUSL IRCCS RE



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Marco Elefanti**, Università Cattolica del Sacro Cuore  
**Ugo Falagario**, SIU  
**Alessandro Farolfi**, Medtronic  
**Giovanni Ferrari**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Carlo Introini**, AUrO  
**Carolina Melani**, Intuitive Surgical  
**Alberto Russo**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Silvia Traverso**, BTG LEGAL

Sono stati invitati:

**Ludovico Docimo**, SIC  
**Greta Puleo**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

#### 1.4 Telemedicina e assistenza connessa: dal progetto al modello di presa in carico tra prossimità, continuità e appropriatezza

28 maggio, ore 10:30-13:00

La telemedicina oggi è soprattutto una risposta organizzativa alle pressioni strutturali del sistema (cronicità, invecchiamento, carenza di personale) e alla necessità di superare un modello ospedale-centrico.

Le esperienze maturate mostrano che il valore non sta nella singola tecnologia, ma nella capacità di orchestrare processi, persone e dati lungo il *continuum of care*, abilitando modelli di “ospedale virtuale” e integrazione hub-spoke fisica e digitale.

Il laboratorio mette a fuoco leve trasferibili tra territori e Regioni: standard minimi, interoperabilità, competenze, governance e sostenibilità “post-finanziamenti”, con un’attenzione esplicita all’equità-by-design (accesso e inclusione dei pazienti fragili).

Modera: **Giuseppe Sechi**, Direttore Sanitario, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Isabella Camolese**, ASST Rhodense  
**Oscar Massimiliano Epis**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Angela Lancini**, ASST Spedali Civili di Brescia



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Fabrizio Giovanni Oliva**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Stefano Palladino**, Al maviva

**Maurizio Migliari**, AREU, Milano

**Patrizia Rocca**, Regione Lombardia

## 1.5 La rivoluzione nei trapianti: dalla robotica ai donatori viventi

27 maggio, ore 10:30-13:00

La storia recente della chirurgia dei trapianti sta vivendo una importante rivoluzione ossia l'introduzione della chirurgia robotica mini invasiva per eseguire interventi di altissima complessità come i trapianti di organi addominali (fegato, rene, pancreas). Nella storia della chirurgia l'introduzione della mini invasività ha ampiamente dimostrato di associarsi ad un significativo beneficio per il paziente in termini di recupero post operatorio, durata della degenza, recupero delle funzioni vitali, sociali e lavorative del paziente. Inoltre la chirurgia robotica esalta la precisione di fasi di intervento di alta complessità, soprattutto nelle parti ricostruttive dell'intervento come ad esempio può accadere nell'impianto di organi da trapianto. L'idea di poter offrire la migliore tecnica di mini invasività ad interventi di alta complessità potrebbe dimostrare una grossa rivoluzione chirurgica. Questa rivoluzione è già in essere in quanto in Italia sono stati eseguiti i primi trapianti al mondo di fegato intero con approccio totalmente robotico e l'Ospedale Niguarda è protagonista in questa rivoluzione chirurgica. Inoltre le nuove indicazioni oncologiche che beneficiano significativamente dal trapianto di fegato hanno aperto e rilanciato l'opportunità delle donazioni da vivente al fine di consentire trapianti qualitativamente superiori in termini di risultati di sopravvivenza a medio e lungo termine e interventi più tollerati e funzionali per i pazienti in quanto eseguiti in elezione e non in urgenza con organi di elevata qualità e selezione.

Modera: **Stefano Di Sandro**, Direttore SC, Chirurgia Epatica e dei Trapianti di Fegato e Rene, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Fabrizio Di Benedetto**, AOU Policlinico Modena

**Stefano Faggiuoli**, ASST Papa Giovanni XXIII

**Tommaso Manzia**, Università degli Studi di Roma Tor Vergata

**Stefania Monsellato**, ASST Rhodense



grandiospedali.it

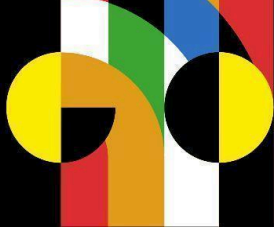


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Giuseppe Piccolo**, Regione Lombardia, Milano  
**Silvia Trapani**, ISS  
**Marco Vivarelli**, Ospedali Riuniti Marche, Anconaschi

## Focus di lavoro 1A **Perfusione d'organo e rischio infettivo nel trapianto: standardizzazione dei percorsi tra fase pre e post-trapianto**

27 maggio, ore 15:00-16:30

L'evoluzione delle tecniche di perfusione d'organo sta aprendo nuove opportunità nella valutazione, preservazione e ottimizzazione degli organi destinati al trapianto. Parallelamente, la gestione delle infezioni nel trapianto di organo solido continua a presentare una significativa variabilità tra centri, in particolare nei percorsi post-trapianto e nella presa in carico dei pazienti in mobilità tra regioni diverse. Il focus intende mettere in relazione queste due dimensioni, analizzando come la fase di perfusione possa diventare uno snodo strategico non solo per la qualità dell'organo, ma anche per la valutazione e la gestione del rischio infettivo, in un'ottica di continuità lungo l'intero percorso del paziente. La discussione si concentrerà sui modelli di standardizzazione dei protocolli, sull'integrazione tra centri trapianto e territorio e sulle leve organizzative e cliniche utili a ridurre la variabilità e migliorare esiti e sicurezza.

L'obiettivo è identificare approcci condivisi e trasferibili per una gestione più integrata e coerente del rischio infettivo, dalla fase pre-trapianto fino al follow-up, in un contesto di crescente complessità clinica e organizzativa.

Modera: **Stefano Di Sandro**, Direttore SC, Chirurgia Epatica e dei Trapianti di Fegato e Rene, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Alex Borin**, AOUI di Verona

**Antonello Fazio**, Xvivo

**Alessandra Fionda**, Takeda

**Gian Piero Guerrini**, Università di Modena e Reggio Emilia; AOU Modena

**Andrea Lombardi**, Università degli Studi di Milano; Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Gianpaola Monti**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



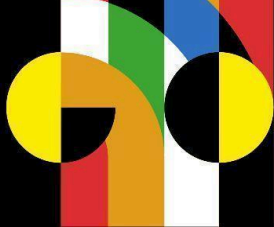
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Sono stati invitati:

**Massimo Puoti**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 1.6 Liste di attesa e sistema CUP regionale: dati, agende e AI per governare domanda e offerta

28 maggio, ore 14:00-16:30

Le liste di attesa richiedono interventi “di sistema”: qualificare la domanda (appropriatezza) e rendere l’offerta più programmabile e aderente ai bisogni reali del cittadino, evitando dispersioni e duplicazioni.

In questo quadro, il CUP non è solo uno strumento di prenotazione ma un motore di matching domanda-offerta che, se alimentato da dati interoperabili e aggiornati, può abilitare agende più efficienti e percorsi di accesso più chiari.

L’AI (anche generativa) può supportare funzioni ad alto volume - informazione/accoglienza, gestione contatti, simulazioni e scenari, ottimizzazione di disponibilità e agende - senza sostituire la componente umana di orientamento e presa in carico, né la valutazione clinica di appropriatezza.

Obiettivo del laboratorio è definire requisiti minimi, regole di governance e KPI trasferibili (trasparenza dei dati, integrazione pubblico-privato convenzionato, riduzione spostamenti impropri, gestione “agenda dinamica”) per una riduzione strutturale delle attese e un accesso più equo.

Modera: **Giuseppina Valenti**, Dirigente e referente per accoglienza territorio, Regione Lombardia

Partecipano:

**Monica Calamai**, IRCCS AOM Liguria

**Agnese Ciancio**, ARIA Spa Lombardia

**Emiliana Corti**, ASST Rhodense, Milano

**Giuseppe Faraci**, ReportAld

**Guglielmo Malvezzi**, Cmb Carpi

**Carmelo Milazzo**, Menarini Ricerche

**Marco Parente**, Maps Healthcare



grandiospedali.it

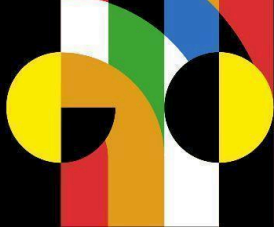


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell’evento, in virtù del suo format innovativo.



Sono stati invitati:

**Gianpaolo Carrafiello**, Policlinico di Milano

**Claudia Cuccaro**, AOU Senese

### 1.7 Ospedali del futuro: modelli innovativi resilienti e sostenibili

28 maggio, ore 10:30-13:00

Progettare un ospedale oggi significa governare un sistema complesso che dovrà restare efficace per decenni, in uno scenario di bisogni clinici, tecnologie e vincoli ambientali in rapido cambiamento. La modellazione dinamica e i “digital twin” abilitano simulazioni predittive per testare scelte progettuali e impiantistiche (spazi, flussi, comfort, sicurezza, energia) e collegarle ai modelli di servizio e di cura, superando una visione “edificio statico”. Il laboratorio mira a identificare criteri trasferibili e decisioni-chiave (flessibilità/modularità, manutenzione programmata, umanizzazione degli ambienti, resilienza e sostenibilità) utili a guidare investimenti e priorità, valorizzando una co-progettazione multi-stakeholder.

Modera: **Stefano Capolongo**, Coordinatore Scientifico Design & Health Lab; Dipartimento Architettura, Ingegneria delle costruzioni e ambiente costruito, WHO Collaborating Center “Design and Health”, Politecnico di Milano; Responsabile Scientifico JRP Healthcare Infrastructures; Presidente CNETO Centro Nazionale Edilizia e Tecnica Ospedaliera

Partecipano:

**Carlo Bassanini**, Coopservice

**Andrea Brambilla**, Politecnico di Milano

**Francesco Cattel**, ASL VCO

**Francesco Clemente**, AUSL IRCCS RE

**Salvatore Di Gioia**, Ospedale San Luigi Gonzaga, Orbassano

**Francesca Dinelli**, AOU Pisana

**Maurizio Lorenzi**, AOUI Verona

**Daniela Pedrini**, SIAIS

**Paolo Pelacchi**, Finso

**Andrea Sabatini**, Servizi Italia

**Giorgia Saporetti**, ASST Rhodense



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Chiara Serpieri**, Apaform  
**Fabiano Speciale**, Edison Next  
**Maria Beatrice Stasi**, Ambassador della Sanità  
**Andrea Vanossi**, Cmb Carpi

Sono stati invitati:

**Maurizio Bracchi**, Regione Lombardia  
**Marco Giachetti**, IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano  
**Erica Mazzetti**, Camera dei Deputati

### 1.8 L'assistente robotico in neurochirurgia: da passivo ad attivo. Analisi dei possibili profili di responsabilità

28 maggio, ore 14:00-16:30

La maggior parte degli assistenti robotici in neurochirurgia svolge oggi un compito “geometrico”: allinea un porta-strumenti lungo traiettorie pianificate su immagini pre-operatorie. È molto usato in procedure stereotassiche navigate (SEEG per epilessia, DBS per Parkinson/disturbi del movimento, biopsie profonde). Nell'impianto SEEG, il neurochirurgo pianifica tipicamente 15–20 traiettorie per evitare vasi e raggiungere bersagli; l'accuratezza dipende da qualità delle immagini e prestazioni meccaniche del robot. Questi sistemi sono “passivi”: non interagiscono autonomamente con i tessuti e il chirurgo esegue la foratura tramite una guida; però la fresa lunga e sottile tende a deviare, specie su cranio curvo e con angoli non perpendicolari—spesso principale fonte d'errore. Un'evoluzione sarebbe una fresa più corta con motore nell'end-effector: ridurrebbe la deviazione e aumenterebbe l'accuratezza, ma renderebbe il robot “attivo”, cambiando i profili di responsabilità. Oggi la responsabilità ricade quasi tutta sul neurochirurgo anche a costo di maggiore rischio tecnico per il paziente; la domanda è se si possa immaginare un quadro normativo che incentivi tecnologie più accurate senza aumentare automaticamente il rischio risarcitorio per le aziende.

Modera: **Laura Luisa Castana**, Dirigente Medico Centro Munari Chirurgia dell'Epilessia e del Parkinson “Claudio Munari”, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Anna Bicchi**, Politecnico di Milano

**Alessandro Consales**, IRCCS Istituto Giannina Gaslini, Genova

**Giancarlo Ferrigno**, Politecnico di Milano; NearLab

**Matteo Martinoni**, Azienda USL di Bologna

**Umberto Nocco**, AIIC

**Michele Rizzi**, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

Sono stati invitati:

**Alessandro De Benedictis**, Ospedale Pediatrico Bambin Gesù, Roma

**Flavio Giordano**, Ospedale Meyer, Firenze

### **Focus di lavoro 1B Teleproctoring e teleconsulto nello stroke endovascolare: standardizzare procedure, formare team e scalare competenze tra centri**

**28 maggio, ore 11:30-13:00**

Nello stroke e nelle emergenze neurovascolari, la rapidità d'intervento e la competenza endovascolare fanno la differenza sugli esiti, ma l'accesso a expertise e volumi adeguati resta disomogeneo tra territori e tra centri. In questo scenario, modelli di teleconsulto e teleproctoring "dalla sala" possono diventare una leva concreta per ridurre variabilità, accelerare la crescita di competenze e rendere più solida la collaborazione tra hub e spoke.

La discussione affronta il nodo di come rendere questi modelli realmente praticabili e sicuri: prerequisiti tecnologici e organizzativi, integrazione nei workflow intra-procedurali, criteri di selezione dei casi e tempi decisionali, gestione del rischio e tracciabilità, standard di comunicazione tra team, e ricadute sulla formazione strutturata degli operatori. Il tema, al confine tra clinica, organizzazione e governance, chiama in causa la capacità dei sistemi di "scalare" qualità e tempestività mantenendo sicurezza e appropriatezza.

Modera: **Mariangela Piano**, Direttore, Neuroradiologia diagnostica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Alessandro Albonico**, Philips

**Giuseppe Gaeta**, Medtronic



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Maria Grazia Riggio**, ASST Rhodense

Sono stati invitati:

**Giovanni Delgrossi**, Unità Organizzativa Sistemi Informativi e Sanità Digitale, Regione Lombardia

**Daniela Kozel**, ASL VCO

**Michele Romoli**, Neurologia, AUSL Romagna

**Andrea Salmaggi**, Direttore del Dipartimento Neuroscienze, ASST di Lecco

### Focus di lavoro 1C **Progettare prevedendo: l'Intelligenza Artificiale come driver di efficienza e resilienza per la realizzazione delle strutture ospedaliere**

28 maggio, ore 14:00-16:30

La progettazione sanitaria moderna deve essere ridefinita integrando l'intelligenza artificiale generativa e il BIM per creare strutture ospedaliere resilienti e capaci di evolversi nel tempo. Si va affermando la filosofia definita "Human Experiences Builders", che mette al centro il benessere psicofisico di pazienti e personale attraverso spazi olistici, sostenibili e tecnologicamente avanzati. Una visione multidisciplinare deve unire architettura, ingegneria e gestione dei dati per ottimizzare i flussi clinici e la qualità della cura. Per progettare ospedali che non siano solo luoghi di ricovero, ma ecosistemi urbani integrati e flessibili. A tal fine emerge l'importanza della collaborazione tra pubblico e privato come motore indispensabile per l'innovazione e garantire standard di eccellenza nella sanità del futuro.

Sono stati invitati:

**Roberto Occhiuto**, Presidente Regione Calabria

**Federico Riboldi**, Assessore sanità Regione Piemonte



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



## 2. Percorsi e reti – Macroaree cliniche, PDTA complessi e reti di cura

### 2.1 Telemedicina e teleconsulto multiprofessionale in smart connectivity per reti Hub & Spoke verso aree remote

28 maggio, ore 10:30-13:00

La crescente complessità dell'assistenza sanitaria territoriale, unita alla necessità di garantire tempestività, appropriatezza ed integrazione multidisciplinare, rende indispensabile l'adozione di modelli organizzativi innovativi. In questo contesto, la telemedicina ed il teleconsulto rappresentano strumenti strategici, in particolare per i territori estesi e le aree remote caratterizzate da una limitata disponibilità di competenze specialistiche. Le modalità tradizionali di teleconsulto presentano tuttavia limiti in termini di completezza informativa, coinvolgimento simultaneo di più specialisti, sostenibilità organizzativa ed economica. Il Progetto Aurora (Advanced Unified Remote Operative Referral & Assistance) network, sviluppato durante i Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026, ha affrontato queste criticità implementando l'utilizzo di una piattaforma multimediale e multidisciplinare per il teleconsulto in connettività Smart, a supporto della copertura sanitaria in contesti complessi e distribuiti. Il tavolo di lavoro si propone di partire da questa esperienza per promuovere un confronto strutturato con l'ambito legislativo, gestionale e organizzativo, a livello regionale e nazionale, sul tema sempre più rilevante della copertura sanitaria nelle aree remote. L'obiettivo è contribuire alla definizione di modelli scalabili e sostenibili, capaci di integrare tecnologia, governance e reti cliniche.

Modera: **Silvia A.C. Squarza**, Neuroradiologia diagnostica e interventistica, Dipartimento Neuroscienze - Testa e Collo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano e **Gabriele Canzi**, Responsabile Chirurgia maxillo facciale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Paolo Bronzoni**, AUSL IRCCS RE

**Chiara Beccarisi**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Tiziana Chiriaco**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Ella Cocchi**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Lisa Dolci**, ASST Spedali Civili di Brescia



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Fulvio Matone**, Polis Lombardia

**Martina Renda**, Storz

**Carlo Signorelli**, Parma

**Alberto Zoli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Sono stati invitati:

**Alessio Butti**, Consiglio dei Ministri con delega all'innovazione

**Giorgio Novelli**, Università degli Studi Milano-Bicocca; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 2.2 Dispositivi certificati ed evoluzione tecnologica: come cogliere l'opportunità del VNA (Vendor Neutral Archive o PACS regionale) per migliorare diagnostica, pianificazione del trattamento, follow-up e condivisione di referti e immagini

28 maggio, ore 10:30-13:00

Oggi una quota crescente di dati “radiologici avanzati” (output di AI e post-processing, segmentazioni, ricostruzioni 3D/4D, mappe quantitative, fusioni multimodali, dataset di planning RT/chirurgico) viene archiviata nei PACS aziendali senza essere restituita in modo sistematico al paziente e senza una governance uniforme. Una parte rilevante di queste informazioni nasce da pipeline eterogenee e dall'uso di software di rielaborazione sviluppati e continuamente aggiornati dalla comunità scientifica e spesso imprescindibili in contesti avanzati (coregistrazione, scene multimodali, ricostruzioni 3D). Tali software non potrebbero essere “utilizzabili ufficialmente” nella routine clinica perché non certificati come dispositivi medici e utilizzati, quindi, in modalità non pienamente allineate ai vincoli regolatori. D'altro canto, tali strumenti di lavoro sono sviluppati all'interno della più qualificata comunità scientifica internazionale, verificati in centri clinici di eccellenza facendo riferimento su lavori scientifici pubblicati in riviste “peer-review” e soggetti a continui ed importanti aggiornamenti correlati all'evoluzione delle conoscenze cliniche e sulle potenzialità tecnologiche. Questi dati hanno come base fondante di partenza imaging e refertazione radiologica fondata su tecnologia certificata. Ne deriva un paradosso operativo e medico-legale: un output identico può essere considerato non utilizzabile clinicamente se generato in ambiente di ricerca, ma diventa “legittimo” se importato senza modifiche in una piattaforma certificata. Spesso questi strumenti sono diventati indispensabili nella pratica clinica per assenza di soluzioni di pari livello di affidabilità clinica in soluzioni commerciali certificate ma



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



non al passo con lo stato dell'arte. L'evoluzione verso servizi regionali/centralizzati (PACS regionale, identificati come VNA Vendor Neutral Archive)) e l'estensione della fruizione digitale (disponibilità di referti e immagini consultabili attraverso il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE 2.0) di Regione Lombardia, ad esempio) rendono urgente una posizione condivisa e praticabile su: Proprietà e Responsabilità delle immagini e degli oggetti derivati archiviati nel PACS; loro qualificazione come documentazione clinica, dato personale, elaborato tecnico a valore aggiunto (o combinazione di questi) e soprattutto in quale formato e con quali metadati (immagini primarie, oggetti derivati, output non standard) procedere all'archiviazione digitale. Il tavolo lavorerà inoltre su policy e requisiti di tracciabilità, qualità, versioning, auditabilità e valore medico-legale nel VNA regionale gestito con le regole approvate nel FSE 2.0, includendo due possibili direttrici di soluzione da discutere per il nodo "ricerca vs. clinica": promuovere un contenitore certificato che renda utilizzabili e tracciabili gli output dei software scientifici, oppure sostenere un aggiornamento normativo/interpretativo che riconosca e disciplini in modo coerente e semplificato l'uso clinico di strumenti scientifici ampiamente validati.

Modera: **Alberto Torresin**, Fisico medico, Regione Lombardia; Dipartimento di Fisica, Università degli Studi di Milano

Partecipano:

**Giampietro Barai**, ASST Mantova

**Francesco Bertagna**, ASST Spedali Civili di Brescia; Università di Brescia

**Laura Luisa Castana**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Fausto Declich**, ASST Lecco

**Pietro Lanzoni**, Regione Lombardia

**Cristina Lenardi**, Università degli Studi di Milano

**Roberto Nespoli**, Siemens Healthineers

**Rita Marina Niespolo**, IRCCS San Gerardo dei Tintori, Monza

**Alberto Panese**, ACSS

**Luca Quilici**, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Angelo Vanzulli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Università degli Studi di Milano

Sono stati invitati:

**Claudio Brioschi**, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo



grandiospedali.it

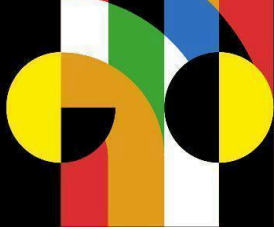


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Andrea De Gasperi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Claudia Marchiselli**, Aria Spa

**Daniela Origgi**, IEO, Milano

### 2.3 Oltre l'Hub & Spoke tradizionale: la "centralizzazione soft" nelle neuroscienze

28 maggio, ore 14:00-16:30

Mentre la centralizzazione rigida della patologia complessa incontra spesso barriere attuative di natura politico-organizzativa, un modello di 'centralizzazione soft' si è dimostrato una strategia vincente. Tale approccio prevede che il centro ad alti volumi (Hub) metta a disposizione le proprie tecnologie e competenze accogliendo non solo il paziente, ma anche il chirurgo inviante, per una gestione operatoria congiunta e sinergica.

La centralizzazione delle malattie rare (Malformazioni arterovenose, Angiomi cavernosi, Moya Moya) si iscrive in questo percorso.

Azioni proposte: condivisione di ambulatori di II livello per malattie neurologiche croniche complesse che richiedono alta specializzazione soprattutto nella fase diagnostica e competenze multidisciplinari e multiprofessionali nelle diverse fasi della malattia (Sclerosi Multipla, Parkinson e Parkinsonismi, Demenze, Malattie Neuromuscolari), utilizzo di strumenti di telemedicina/piattaforme interattive per condivisione dati, creazione di una cartella ambulatoriale dematerializzata condivisa tra mmg/specialisti.

Valore aggiunto: garantisce la continuità terapeutica per il paziente, garantisce il gold standard diagnostico/terapeutico, garantisce la continuità terapeutica per il paziente, favorisce la formazione continua e lo scambio di competenze (Training on the job), riduce la "fuga" professionale dagli ospedali periferici (retention).

Modera: **Marco Cenzato**, Direttore Dipartimento di Neuroscienze, Direttore UOC di Neurochirurgia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Patrizia Pisano**, Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

**Michele Angelo Spinelli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Michele Tinazzi**, Università degli Studi di Verona

**Roberta Zangaglia**, Fondazione Mondino



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Sono stati invitati:

**Sabrina Anticoli**, AO San Camillo Forlanini, Roma

**Mario Bergui**, AOU CDSS, Torino; Università di Torino

**Lucia Negroni**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Luigi Rossi**, ASL Alessandria

**Mauro Somaschi**, ASST Lecco

## 2.4 Percorsi integrati per il paziente cardiologico complesso: innovazione clinica, organizzativa e multidisciplinare

28 maggio, ore 14:00-16:30

La gestione del paziente cardiologico complesso richiede modelli avanzati di integrazione tra valutazione clinica, imaging, decisione terapeutica e follow-up strutturato. L'evoluzione tecnologica, la crescente complessità dei casi e la necessità di uniformare i percorsi assistenziali rendono urgente un confronto tra realtà ospedaliere per definire soluzioni condivise. Il laboratorio si propone di analizzare criticità e linee guida, individuare snodi organizzativi comuni e proporre un modello ottimizzato di presa in carico multidisciplinare.

Modera: **Cristina Giannattasio**, Direttore SC Cardiologia 4 Diagnostica e riabilitativa, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Emanuele Barbato**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Giuseppe Bruschi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Antonio Cirò**, ASST Brianza

**Paola Colombo**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Pierfrancesco D'Annibale**, Medtronic

**Giuseppe De Angelis**, ASST Rhodense, Milano

**Andrea Farina**, ASST Lecco

**Emanuela Foglia**, Università Carlo Cattaneo, LIUC

**Giovanni Battista Forleo**, ASST FBF Sacco, Milano

**Maddalena Lettino**, Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, Monza

**Luigi Mazzei**, Edwards



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Marco Metra**, IRCCS Ospedale San Raffaele; Università Vita-Salute San Raffaele, Milano  
**Fabrizio Giovanni Oliva**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Simona Pierini**, ASST Nord Milano  
**Francesco Soriano**, ASST Grande Ospedale Metropolitana Niguarda

Sono stati invitati:

**Mario Bo**, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino  
**Federico De Marco**, Centro Cardiologico Monzino IRCCS  
**Mauro Rondi**, ASST Bergamo Ovest  
**Matteo Stocco**, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

## 2.5 Il gioco di squadra: non solo alle Olimpiadi. Dall'isolamento dell'oculista al team integrato: una risposta strategica per la gestione dei grandi volumi

28 maggio, ore 10:30-13:00

La sfida della sostenibilità nei grandi ospedali lombardi impone un cambio di paradigma: il passaggio dal medico isolato a un team multidisciplinare. L'integrazione sistematica di diverse figure professionali nella quotidianità clinica, traguardo già raggiunto in altre realtà internazionali, rappresenterebbe una vera innovazione in Italia. Questa sinergia consentirebbe di ottimizzare i flussi di lavoro, delegando la diagnostica e il monitoraggio tecnico per restituire all'oculista la centralità dell'atto medico-chirurgico.

In questo contesto, la gestione dei grandi volumi - dal percorso perioperatorio della cataratta ai ripetuti trattamenti necessari nel paziente con maculopatia - fungono da "stress test" organizzativo. Validare un modello collaborativo in queste patologie ad alto impatto permetterebbe di creare uno standard replicabile, in grado di trasformare la pressione assistenziale in un processo fluido e garantendo cure omogenee, eccellenza clinica e sostenibilità per l'intero sistema regionale.

Modera: **Massimo De Micheli**, Direttore Oftalmologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Partecipano:

**Laura Bianchino**, Roche



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Lorenzo Maria Caminada**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Laura Chiappa**, Regione Lombardia

**Stefano De Angelis**, ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Paolo Ferri**, ASST Santi Paolo e Carlo, Milano

**Giovanni Monza**, ASST Lodi

**Paolo Nucci**, Università di Milano

**Maurizio Re**, Bayer

**Francesco Viola**, Policlinico di Milano, Università di Milano

**Fabrizio Zeri**, Università degli Studi di Bicocca, Milano; Aston University Birmingham, United Kingdom

Sono stati invitati:

**Luigi Amerigo Messina**, Dirigente Ingegnere, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano

## 2.6 Case di Comunità e cronicità: dalla realizzazione alla piena operatività. Impatti sulla continuità ospedale-territorio e sull'assetto dei Grandi Ospedali

28 maggio, ore 14:00-16:30

L'attuazione del DM 77 e gli investimenti PNRR hanno accelerato la realizzazione delle Case di Comunità. La sfida oggi è trasformare infrastrutture e dotazioni in servizi effettivamente operativi, con modelli organizzativi, ruoli e competenze coerenti con i bisogni. Persistono criticità di messa a terra legate a staffing, in particolare alla componente infermieristica, e alla definizione di responsabilità e flussi tra territorio, specialistica e ospedale. Il laboratorio propone un confronto tra esperienze regionali per identificare prerequisiti di operatività (governance, integrazione con MMG e servizi, standard minimi, strumenti digitali/interoperabili) e obiettivi misurabili. Il focus applicativo è sulla presa in carico della cronicità ad alta prevalenza (es. cardiovascolare, dislipidemie e comorbidità), per chiarire quali attività possano essere gestite sul territorio (monitoraggio, follow-up, educazione terapeutica, riconciliazione, accessi programmati) e con quali criteri di appropriatezza. L'obiettivo è definire un set condiviso di indicatori e target (accesso, continuità, esiti, sostenibilità) e valutare l'impatto atteso sull'organizzazione del Grande Ospedale (volumi, priorità, specialistica, day service/diagnostica, percorsi di rientro), così da rendere governabile la continuità ospedale-territorio.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Modera: **Laura Zoppini**, Direttore Sociosanitario, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Simonetta Cesa**, Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Ilaria Engaddi**, ASST Rhodense

**Davide Fabbrica**, ASST Brianza

**Luca Francini**, Menarini Ricerche

**Alice Mantoan**, AUSL IRCCS RE

**Francesco Marchitelli**, ASL Alessandria

**Paolo Ursillo**, AGENAS

Sono stati invitati:

**Elisa Gullino**, ASL Roma 1

**Clara Sabatini**, Regione Lombardia

**Rita Maricchio**, AUSL di Ferrara

**Maria Cristina Serra**, ASL Roma 4

### **Focus di lavoro 2A Dallo scompenso avanzato al trapianto: rete Hub & Spoke, criteri decisionali e accesso alle terapie avanzate**

**28 maggio, ore 14:30-16:00**

Lo scompenso cardiaco rappresenta una delle principali condizioni croniche ad alta complessità clinico-organizzativa, con un fabbisogno crescente di presa in carico strutturata, follow-up e criteri chiari di escalation terapeutica. Il laboratorio inquadra il tema come percorso di rete: dalla gestione ambulatoriale e territoriale fino all'accesso tempestivo a terapie avanzate (elettrofisiologia, procedure transcatetere, supporti meccanici, trapianto, strategie di "bridge" e "destination therapy"), riducendo variabilità e ritardi decisionali. Particolare attenzione è dedicata alle innovazioni che stanno ridefinendo l'ultimo miglio del percorso (es. donazione a cuore fermo – DCD e sistemi di protezione/trasporto d'organo, inclusa perfusione attiva), che richiedono requisiti organizzativi, competenze e integrazione tra nodi della rete. Obiettivo del confronto è identificare



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



snodi critici, standard minimi e leve trasferibili per rendere il percorso più equo, misurabile e sostenibile.

Modera: **Claudio Francesco Russo**, Direttore SC Cardiochirurgia e del trapianto del cuore, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Massimo Boffini**, Università degli Studi di Torino

**Massimo Cardillo**, IRCCS Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Aldo Cannata**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Andrea Garascia**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Attilio Iacovoni**, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Giovanni Battista Luciani**, AOUI Verona; Università degli Studi di Verona

**Federico Ranocchi**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Amedeo Terzi**, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

Sono stati invitati:

**Paolo Donateo**, ASL4 Liguria

**Patrizio Mazzone**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

## 2.7 Mieloma multiplo: modelli di presa in carico e governance del percorso nell'era dell'innovazione progressiva

28 maggio, ore 10:30-13:00

Il mieloma multiplo rappresenta oggi un paradigma dell'evoluzione della medicina ematologica: l'introduzione di terapie sempre più innovative e personalizzate ha significativamente migliorato la sopravvivenza e la qualità di vita dei pazienti, ma ha al contempo aumentato la complessità clinica e gestionale dei percorsi di cura.

In questo contesto, la sfida principale non è più soltanto l'accesso all'innovazione, ma la capacità del sistema di governarne l'integrazione all'interno di modelli organizzativi sostenibili, equi e coordinati. Se una quota limitata di pazienti accede a opzioni altamente innovative, la maggioranza richiede percorsi strutturati basati su sequenzialità terapeutica, continuità assistenziale, follow-up e monitoraggio nel tempo.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Il mieloma diventa quindi un tema di sistema, che interroga l'organizzazione delle ematologie, il ruolo delle reti regionali, i modelli di coordinamento multidisciplinare e le modalità di integrazione tra ospedale e territorio. In questo scenario, assumono un ruolo centrale anche i temi dell'appropriatezza, della sostenibilità e dell'equità di accesso alle cure.

Il laboratorio si propone di mettere a fuoco gli snodi critici e le leve organizzative più rilevanti, valorizzando il confronto tra esperienze e modelli, con l'obiettivo di individuare soluzioni trasferibili che consentano una presa in carico più governabile, coerente e sostenibile, in linea con l'evoluzione progressiva dell'innovazione clinica.

Modera: **Roberto Cairoli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Felice Bombaci**, ALL Torino

**Benedetto Bruno**, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino; Università di Torino

**Anna Maria Cafro**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Matteo Claudio Da Vià**, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Alessandro Corso**, ASST Ovest Milanese

**Davide Croce**, LIUC Università Cattaneo, Castellanza

**Davide Fabbrica**, ASST Brianza

**Francesca Farina**, IRCCS Ospedale San Raffaele

**Monica Galli**, ASST Papa Giovanni XXIII

**Giuliana Nepoti**, IRCCS Policlinico Sant'Orsola, Bologna

**Mauro Krampera**, Università di Verona

**Roberto Santacroce**, GSK

**Cristian Stefenoni**, Pfizer

**Alessandra Tucci**, Spedali Civili di Brescia

**Elisabetta Bice Maria Volpato**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Sono stati invitati:

**Alberto Ambrosio**, IRCCS Policlinico San Matteo, Pavia

**Alessandro Amorosi**, ASST Papa Giovanni XXIII

**Sara Bringham**, AO S. Croce e Carle

**Sandra Cavallero**, AO S. Croce e Carle di Cuneo

**Frida Fagandini**, ASST Spedali Civili di Brescia



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Simona Noss**, ASST Papa Giovanni XXIII

**Antonio Scarmozzino**, Città della Salute e della Scienza di Torino

**Stefano Schieppati**, ASST Santi Paolo e Carlo

**Marcello Sottocorno**, Policlinico Milano

## Focus di lavoro 2B **Programmare la neurologia complessa: reti, accesso e sostenibilità tra malattie rare, sclerosi multipla ed epilessia**

**27 maggio, 14:30-16:00**

Nella neurologia ad alta complessità, la sostenibilità del SSN si gioca sulla capacità di connettere bisogni clinici, innovazione terapeutica e scelte organizzative. Malattie neurologiche rare, sclerosi multipla ed epilessia mettono infatti alla prova la tenuta dei percorsi, richiedendo programmazione, continuità di cura, reti efficaci e un'integrazione reale tra ospedale, territorio e centri di riferimento.

La sessione propone un confronto tra clinici, istituzioni e direzioni sanitarie su come rendere più solidi e sostenibili questi percorsi, riducendo frammentazione e variabilità nell'accesso, nella presa in carico e nel follow-up. Al centro della discussione ci saranno alcuni nodi concreti: ruolo dei centri specialistici e delle reti, criteri di priorità, transizione tra età pediatrica e adulta, coordinamento con il territorio, appropriatezza prescrittiva e utilizzo di dati e indicatori per orientare risorse e decisioni.

L'obiettivo è mettere a fuoco elementi organizzativi e di governance trasferibili, a partire da ambiti clinici diversi ma accomunati dalla stessa esigenza: garantire qualità, equità e continuità di cura nei percorsi neurologici più complessi.

Modera: **Lorella Bertoglio**, Giornalista scientifica

Partecipano:

**Anna Ardisson**, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

**Filippo Brighina**, Università degli Studi di Palermo

**Massimo Filippi**, IRCCS Ospedale San Raffaele, Milano

**Davide Minniti**, AOU San Luigi Gonzaga di Orbassano

**Ettore Salsano**, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

**Maria Sessa**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Sono stati invitati:

**Pasquale Cananzi**, Regione Siciliana

**Pierangelo Veggiotti**, Università degli Studi di Milano

**Focus di lavoro 2C Progetto Obesità: nuovi paradigmi tra riconoscimento istituzionale, governance e presa in carico integrata**

**28 maggio, 14:30-16:00**

L'obesità rappresenta oggi una delle principali sfide di salute pubblica a livello globale. Riconosciuta come "pandemia non trasmissibile del XXI secolo", è una malattia cronica, complessa e multifattoriale, associata a oltre 200 complicanze ed a un impatto significativo in termini clinici, sociali ed economici. In Italia il fenomeno assume dimensioni rilevanti e in crescita: quasi 6 milioni di adulti (11,6%) presentano obesità, con un incremento significativo (+35%) negli ultimi vent'anni; a questi si aggiungono altri 17 milioni di persone in sovrappeso. Particolarmente critico, e con un impatto destinato a riflettersi nel tempo sul carico di malattia e sulla sostenibilità del sistema, il dato relativo all'età evolutiva: in Italia il 18,2% degli adolescenti è in sovrappeso e il 4,4% con obesità; nella fascia di età 3-17 anni oltre 2 milioni (26%) sono in eccesso di peso. In questo scenario, l'Italia si colloca oggi in una posizione di avanguardia a livello internazionale: la Legge n. 149/2025 – prima al mondo – ha riconosciuto l'obesità come malattia; l'aggiornamento del Piano Nazionale della Cronicità ne ha sancito l'inclusione tra le patologie prioritarie ed è stata inoltre presentata una proposta di legge per l'attivazione di un programma nazionale di screening in età adolescenziale. I lavori illustrano il "Progetto Obesità", un'iniziativa strategica che mira a tradurre il recente primato normativo italiano in eccellenza operativa e manageriale attuando un doppio mandato: contribuire a rispondere in modo più efficace ai bisogni delle persone con obesità, superando lo stigma, supportare la transizione da interventi frammentati e tardivi a una gestione proattiva lungo tutto il continuum della malattia e al contempo porre le basi per contenere i costi diretti e indiretti per il sistema, stimati a 13,34 miliardi di euro.

In questa prospettiva, il Progetto promuove modelli che integrino prevenzione e cura secondo evidenze consolidate, capaci di intercettare precocemente il bisogno, ridurre la progressione clinica e prevenire l'insorgenza delle complicanze, in particolare cardiovascolari, ossia quelle maggior impatto clinico, organizzativo ed economico. In questo contesto, il FOCUS si propone come uno spazio di confronto orientato alla governance, finalizzato a contribuire all'attuazione



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



concreta degli indirizzi legislativi e programmatici, favorendone la traduzione in modelli organizzativi efficaci



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 3. Emergenza e antifragilità – Emergenza-urgenza, logistica e l'ospedale che apprende

### 3.1 Valore in Pronto Soccorso: trasformazione dei flussi e modelli di presa in carico diretta per l'ottimizzazione del percorso clinico-assistenziale

28 maggio, ore 10:30-13:00

La ridefinizione del valore all'interno dei contesti di emergenza-urgenza richiede di riconsiderare il sovraccollamento e le attese prolungate non come componenti inevitabili del sistema, ma come il risultato di paradigmi organizzativi basati su processi sequenziali e "tempi non a valore". In tale scenario, la qualità dell'assistenza e la sicurezza delle cure sono strettamente legate alla capacità del sistema di evolvere verso modelli di gestione attiva dei flussi. La sfida consiste nel superare la variabilità della domanda attraverso la verticalizzazione precoce dei pazienti e l'anticipazione degli interventi, riducendo significativamente il tempo che l'utente spende in Pronto Soccorso senza ricevere un reale beneficio clinico.

In questa prospettiva di cambiamento strutturale, l'implementazione del modello di Advanced Practice Physiotherapy si configura come una direttrice strategica per ottimizzare i percorsi legati ai traumi minori e ai disturbi muscoloscheletrici. Dato che tali condizioni rappresentano una quota molto rilevante degli accessi totali (codici di priorità 3, 4 e 5), affidare la loro gestione diretta a un fisioterapista esperto permette di trasformare la multiprofessionalità in un modello operativo avanzato. Il fisioterapista interviene come gestore del percorso clinico e informativo già nella fase acuta, eliminando le inefficienze e i colli di bottiglia tipici dei processi tradizionali.

L'integrazione tra la visione logistica e la specializzazione delle competenze permette di affrontare criticamente il fenomeno del boarding e del waste organizzativo. Questo approccio combinato libera preziose risorse mediche, infermieristiche e ortopediche, che possono essere riorientate verso i casi ad alta complessità assistenziale tipici di un DEA di II livello. In definitiva, l'evoluzione dei modelli di presa in carico e la revisione dei flussi non solo migliorano l'efficienza del sistema, ma garantiscono il riconoscimento della persona nel suo percorso di cura, riducendo le tensioni ambientali e promuovendo il benessere sia degli utenti che degli operatori sanitari.

Modera: **Giorgio Gadda**, Coordinatore infermieristico Pronto Soccorso, Dipartimento Emergenza Urgenza - EAS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Aida Andreassi**, Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, Monza



grandiospedali.it

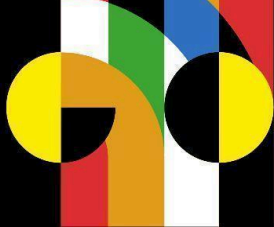


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Emanuele Barbato**, AOU Sant'Andrea, Roma  
**Alessio Bertini**, AUSL Bologna  
**Simonetta Cesa**, Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo  
**Francesca Iliaria Cortellaro**, ASST Sette Laghi, Varese  
**Lorenzo Fenech**, SDA Bocconi, Milano  
**Filippo Galbiati**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Luigi Mirzaian**, ATS Bergamo  
**Monica Moz**, Dedalus  
**Carlo Gaetano Claudio Piccolo**, SIMEU Lazio  
**Francesca Reali**, ASST Rhodense  
**Manuel Ronzoni**, Tap my life  
**Simone Ruggeri**, OFI Bergamo  
**Annamaria Servadio**, OFI Lazio; ASL Roma 2  
**Roberta Severgnini**, ASST Papa Giovanni XXIII

### 3.2 Rete Hub & Spoke per l'emergenza-urgenza: ripensare il percorso dal territorio al Pronto Soccorso

28 maggio, ore 14:00-16:30

Il modello lombardo di emergenza-urgenza si basa sulla rete Hub & Spoke e sul ruolo delle centrali SOREU nell'indirizzare le patologie tempo-dipendenti (ictus, STEMI, trauma) verso i centri idonei lungo l'intera catena: riconoscimento precoce, soccorso, invio, diagnosi e terapia di fase acuta. Il laboratorio amplia però il focus su "tutto il resto": gestione dei casi non tempo-dipendenti, fragilità e accessi impropri in PS, spesso legati a risposte territoriali insufficienti. La sfida è integrare territorio-PS-ospedale come problema di governance: percorsi condivisi e continuità di presa in carico, interoperabilità e messa in rete dei dati (con criteri privacy adeguati), strumenti digitali/telemedicina e uso mirato dell'AI come supporto decisionale. Saranno considerate anche leve su risorse e competenze (formazione, attrattività e sostenibilità del lavoro nei nodi critici). Obiettivo: definire snodi e standard minimi trasferibili tra contesti regionali e indicatori operativi per monitorare tempi, qualità ed esiti.

Modera: **Filippo Galbiati**, Direttore Medicina d'urgenza e pronto soccorso, Dipartimento Emergenza Urgenza - EAS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Partecipano:

**Matteo Caresani**, AREU, Lombardia

**Tiziana Chiriaco**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Francesca Ilaria Cortellaro**, ASST Sette Laghi

**Giorgio Gadda**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Stefano Paglia**, Ospedale di Codogno e Lodi

**Paolo Pausilli**, AREU, Lombardia

**Giuseppe Sechi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Marco Alberto Strozzi**, ASST Rhodense

**Federico Zagnoli**, AUSL IRCCS RE

### 3.3 Anafilassi: quando i minuti contano. Come organizzare una risposta di sistema

27 maggio, 14:30-17:00

L'anafilassi rappresenta una delle emergenze acute più tempo-dipendenti, ma la capacità del sistema sanitario di gestirla in modo tempestivo e uniforme rimane fortemente disomogenea. In Italia persistono barriere organizzative e normative che incidono sull'accesso alla terapia salvavita e sulla disponibilità di strumenti di risposta nei diversi contesti di vita. La gestione dell'anafilassi coinvolge infatti non solo l'ambito clinico, ma anche la relazione tra ospedale, emergenza-urgenza, territorio, scuola e luoghi pubblici. Il laboratorio propone quindi una riflessione di sistema su modelli organizzativi, responsabilità operative e livelli minimi di preparedness da garantire alla popolazione. L'obiettivo è individuare leve e indirizzi utili a rafforzare la capacità di risposta del sistema, riducendo disomogeneità territoriali e promuovendo soluzioni più omogenee e implementabili.

Modera: **Jan Walter Schroeder**, Allergologo, Milano

Partecipano:

**Ornella Casati**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Valeria Invernizzi**, Cibo Amico Allergie Alimentari ed Anafilassi

**Giacomo Monti**, Università Vita-Salute San Raffaele, Milano

**Maria Antonella Muraro**, AOU di Padova

**Marcia Podestà**, Food Allergy Italia



grandiospedali.it

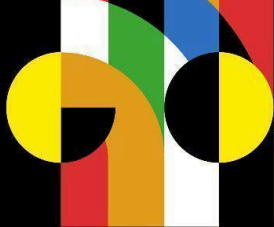


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Laura Polloni**, AOU di Padova

**Davide Pugliese**, Viatris

**Alessandro Riccardi**, SIMEU; Ospedale Santa Corona, Pietra Ligure

Sono stati invitati:

**Niccolò Orlando**, Comune di Milano

**Silvia Scurati**, Consiglio Regionale della Lombardia

**Riccardo Stucchi**, AREU Lombardia

### 3.4 L'ambiente che cura: monitoraggio continuo, tracciabilità dei processi e governance delle infezioni correlate all'assistenza

28 maggio, ore 14:00-16:30

Le infezioni correlate all'assistenza rappresentano una delle principali sfide per i sistemi sanitari contemporanei, non solo per il loro impatto clinico ed economico, ma anche per le crescenti implicazioni organizzative, giuridiche e reputazionali per le strutture ospedaliere. Le recenti evoluzioni giurisprudenziali hanno rafforzato la necessità di dimostrare non soltanto l'esistenza di protocolli e procedure, ma anche la loro effettiva applicazione, tracciabilità e capacità di produrre evidenze oggettive nel tempo.

In questo scenario, il laboratorio intende approfondire il ruolo dell'igiene ambientale, del monitoraggio dei parametri critici e della digitalizzazione dei processi come elementi strategici nella prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza. Qualità dell'aria, gestione degli impianti, sanificazione, manutenzioni, monitoraggio microbiologico, sensoristica, raccolta dati e sistemi di sorveglianza stanno progressivamente trasformando l'ambiente ospedaliero da semplice contesto operativo a infrastruttura misurabile della sicurezza delle cure.

Il confronto partirà dalla necessità di superare una gestione frammentata, spesso ancora cartacea o non integrata, delle informazioni e delle attività di controllo, per interrogarsi su quali parametri e processi sia prioritario monitorare, con quale frequenza, con quali strumenti e soprattutto con quali azioni correttive in caso di criticità. L'obiettivo è comprendere come costruire modelli capaci di collegare protocolli, dati ambientali, attività di sanificazione, manutenzioni, responsabilità organizzative e risk management in una logica di monitoraggio continuo e governo integrato del rischio.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Particolare attenzione sarà dedicata al rapporto tra monitoraggio ambientale, tracciabilità delle evidenze, responsabilità organizzativa e sostenibilità dei modelli di prevenzione, con l'obiettivo di supportare le aziende sanitarie nella capacità di documentare e dimostrare qualità, sicurezza e appropriatezza dei processi, riducendo il rischio infettivo e rafforzando la governance complessiva delle strutture sanitarie.

Modera: **Cecilia Del Curto**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Sono stati invitati:

**AMNDO**

Partecipano:

**Gabriele Del Castillo**, Regione Lombardia

**Roberto Esitini**, Mag Italia; Procura Generale Corte dei Conti Campania

**Ottavia Pizzo**, BTG Legal

**Martino Trapani**, ASST Rhodense



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 4. Innovazione clinica e ricerca traslazionale – Ricerca clinica, innovazione terapeutica e medicina rigenerativa

### 4.1 Medicina rigenerativa e recupero funzionale nelle lesioni spinali: nuove frontiere tra neurostimolazione e chirurgia mini-invasiva

28 maggio, ore 10:30-13:00

Le lesioni midollari rappresentano una delle condizioni a più alto impatto clinico e sociale. Negli ultimi anni l'evoluzione della medicina rigenerativa, della neurostimolazione e delle tecniche chirurgiche mini-invasive sta aprendo prospettive nuove nel trattamento e nel recupero funzionale dei pazienti con danno spinale. Il laboratorio intende discutere come integrare approcci biologici innovativi - dalle cellule staminali agli scaffold - con tecnologie di stimolazione neurale e con modelli organizzativi capaci di intervenire tempestivamente nella fase acuta della lesione. Accanto alla dimensione sperimentale, il confronto si concentrerà sulla sostenibilità clinica e organizzativa di questi approcci e sul loro possibile ruolo nella costruzione di percorsi di cura realistici, trasferibili e orientati alla qualità di vita dei pazienti.

Modera: **Michele Angelo Spinelli**, Direttore SC Unità Spinale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Fabrizio Gelain**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; IRCCS Casa del Sollievo e della Sofferenza

**Giuseppe Lauria Pinter**, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "Carlo Besta"; Università di Milano

**Paolo Notaro**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Giovanni Sesana**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

### 4.2 Il futuro della medicina di laboratorio - Come cambia la medicina di laboratorio

28 maggio, ore 10:30-13:00

In medicina l'evoluzione delle necessità cliniche dei diversi settori è stata influenzata dal tempo a disposizione (sempre minore) e da tecnologia, informatica, connettività e oggi IA. L'organizzazione si è evoluta verso una maggiore integrazione delle équipes e una gestione sempre più strutturata dei dati sanitari, anche in risposta al quadro normativo. In questo contesto la Medicina di



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Laboratorio è diventata una “super specialità”, con obiettivi clinici, formativi e di ricerca. I suoi modelli organizzativi incidono direttamente sul SSN: dagli esami effettuati ai referti da rendere disponibili nel Fascicolo Sanitario Elettronico. Gli esami di laboratorio rappresentano la seconda prestazione sanitaria dopo la visita medica. Oggi la riorganizzazione delle reti e l’estensione della diagnostica decentrata richiedono però anche una lettura di sostenibilità: non solo economica e organizzativa (appropriatezza, efficienza, continuità dei processi), ma anche ambientale, rendendo misurabili consumi e impatti e traducendoli in criteri operativi e di acquisto. Lo spunto di discussione è dato dagli Atti della Regione Lombardia sulla riorganizzazione della rete dei Laboratori Pubblici e sulla Medicina di Laboratorio decentrata.

Modera: **Sabrina Buoro**, Centro Regionale di Coordinamento della Medicina di Laboratorio; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Fausto Baldanti**, IRCCS San Matteo di Pavia; Università degli Studi di Pavia

**Umberto Basile**, AUSL Latina

**Tommaso Fasano**, AUSL di Modena

**Sergio Finazzi**, ASST Ovest Milanese

**Antonio Fortunato**, AST Ascoli Piceno

**Anna Maria Guiducci**, Abbott

**Tiziana Lazzarotto**, IRCCS Policlinico di Sant’Orsola; Università di Bologna

**Giuseppe Lippi**, Università degli Studi di Verona

**Fabrizio Maggi**, INMI Lazzaro Spallanzani IRCCS, Roma

**Marco Moretti**, AOU delle Marche, Ancona; SIPMeL

**Agostino Ognibene**, USL Sudest Toscana, Arezzo

Sono stati invitati:

**Antonio Antico**, SIPMeL Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, Treviso

**Sergio Bernardini**, PTV, Roma

**Romano Danesi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Giulio Mengozzi**, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino

**Arnolfo Petruzzello**, AORN S. Anna, Caserta



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



## Focus di lavoro 4A Ecosistemi di ricerca in AOU, ASL e IRCCS: reti, governance e infrastrutture per la ricerca traslazionale

28 maggio, ore 10:00-11:30

Un ecosistema di ricerca sanitario efficace nasce dall'integrazione stabile tra aziende sanitarie (AOU/ASL/IRCCS), università, enti regolatori, partner privati e fondazioni, includendo cittadini e associazioni, per trasformare evidenze scientifiche in applicazioni cliniche concrete e generare valore in termini di innovazione, equità e sostenibilità.

Il focus è organizzativo: rafforzare reti riconoscibili e coordinate, chiarire ruoli e responsabilità (anche nelle ASL), potenziare infrastrutture fisiche e digitali, investire su formazione continua (non solo clinica) e attivare strumenti abilitanti come Grant Office e percorsi per attrarre/valorizzare talenti.

Obiettivo del laboratorio: individuare leve trasferibili e "azioni prioritarie" per rendere la ricerca più accessibile, misurabile negli impatti e sostenibile nel tempo, anche tramite partnership e fundraising.

Moderano: **Giuseppe Ristagno**, Direttore della Ricerca clinica e innovazione e Trasferimento Tecnologico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano e **Antonio Giovanni Maconi**, AOU ASL AL

Partecipano:

**Andrea Sartore-Bianchi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Fabio Blandini**, IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Paolo Giovanni Casali**, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori, Milano

**Carlo Descovich**, Azienda USL Bologna

**Ermete Gallo**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Maurizio Migliari**, AREU, Milano

**Aldo Roccaro**, ASST Spedali Civili di Brescia

**Federico Semeraro**, AUSL Ospedale Maggiore di Bologna

**Eleonora Sfreddo**, FROM

**Marco Vicenzi**, ASST Rhodense



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Focus di lavoro 4B Anatomia patologica aumentata: digitalizzazione, sostenibilità e nuovi modelli organizzativi

28 maggio, ore 11:30-13:00

La crescente carenza di anatomopatologi e l'aumento della complessità diagnostica rendono necessario ripensare l'organizzazione dell'anatomia patologica. La digitalizzazione dell'istologia, l'integrazione dei dati e l'uso di tecnologie avanzate aprono nuove possibilità per migliorare qualità, tempi e accesso alle diagnosi. Il focus esplora modelli organizzativi, reti e soluzioni tecnologiche per rendere l'innovazione realmente adottabile, sostenibile e scalabile nei contesti ospedalieri.

Modera: **Antonio Galfano**, Direttore Urologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Daniela Biolo**, Movi

**Gennaro Musi**, Università degli Studi di Milano; IEO

**Moira Ragazzi**, IRCCS, Reggio Emilia

**Giuseppe Renne**, IEO di Milano

**Carla Rognoni**, SDA Bocconi School of Management



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 5. One health e one care – Pazienti, territorio, ambiente e la cura nella relazione oppure Prevenzione e stili di vita

### 5.1 Alimentazione corretta e filiera alimentare: verso una “dieta buona” per salute e ambiente

28 maggio, ore 10:30-13:00

Il laboratorio propone una visione integrata dell'alimentazione come elemento chiave del paradigma One Health. A partire da filiere di produzione animale attente al benessere degli animali e al rispetto dell'ambiente, si esplora il legame tra qualità del cibo, sostenibilità e salute umana. Una dieta corretta, lungi dall'essere solo restrittiva, diventa uno strumento di prevenzione delle malattie croniche e di promozione del benessere, capace di coniugare gusto, consapevolezza e piacere del mangiare. L'esperienza del paziente è valorizzata attraverso un approccio educativo che restituisce alla dieta il suo significato positivo, culturale e relazionale.

Modera: **Federico Bertuzzi**, Direttore Diabetologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Silvio Barbero**, UNISG

**Ettore Corradi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Antonio Marchesi**, Rotary Service BeWellthy

**Gianluca Perseghin**, Università degli Studi di Milano Bicocca

**Andrea Schievano**, Soulfood Forestfarms

Sono stati invitati:

**Franco Folli**, Università degli Studi di Milano

### 5.2 L'esercizio come terapia. Modelli di presa in carico, riabilitazione e teleriabilitazione: tra ospedale e territorio

28 maggio, ore 14:00-16:30

L'attività fisica rappresenta oggi uno degli strumenti più efficaci per la prevenzione e il trattamento di numerose condizioni croniche e disabilità, con evidenze scientifiche consolidate che ne



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



dimostrano l'impatto su patologie cardiovascolari, metaboliche, neurologiche, oncologiche e muscolo-scheletriche. Il laboratorio propone una riflessione sull'evoluzione dell'esercizio fisico da semplice raccomandazione di stile di vita a intervento terapeutico strutturato e prescrivibile, integrato nei percorsi clinici e riabilitativi. Partendo da esperienze concrete sviluppate in ambito ospedaliero nel trattamento di disabilità di diversa origine – inserito in percorsi multidisciplinari – il tavolo discuterà come costruire modelli di presa in carico che integrino esercizio fisico adattato, riabilitazione specialistica e sport per persone con disabilità, con l'obiettivo di migliorare performance, recupero funzionale, autonomia e qualità della vita. La discussione si allargherà inoltre ai modelli organizzativi e agli strumenti che possono favorire continuità, accessibilità e personalizzazione dei percorsi, anche oltre la fase strettamente ospedaliera. In questa prospettiva il laboratorio analizzerà le condizioni organizzative, professionali e istituzionali necessarie per integrare stabilmente l'attività fisica nei percorsi di cura e nei sistemi sanitari, valorizzando le alleanze tra ospedali, territorio, mondo dello sport.

Modera: **Giovanna Beretta**, Primaria di riabilitazione, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Presidente Ordine Medici Varese

Partecipano:

**Alessio Baricich**, IRCCS Humanitas Research Hospital

**Francesca Cecchi**, Università degli Studi di Firenze; IRCCS Fondazione Don Carlo Gnocchi, Firenze

**Sara Giorgetti**, ASST Rhodense

**Giorgio La Ciacera**, AUSL IRCCS RE

**Alessandro Maloberti**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Università Milano-Bicocca

**Maurizio Massucci**, USL Umbria 1, Perugia

**Daniele Perotta**, ASST Rhodense, Milano

**Focus di lavoro 5A Teleriabilitazione oltre la Telemedicina: modelli organizzativi, valore clinico e integrazione Ospedale-Territorio**

**28 maggio, ore 11:30-13:00**



grandiospedali.it

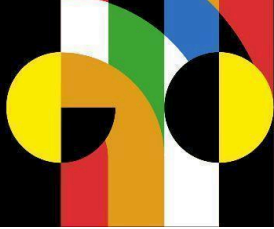


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



La riabilitazione si configura oggi come il Terzo Pilastro del Servizio Sanitario Nazionale, rappresentando l'anello di congiunzione essenziale nella presa in carico dei pazienti pre e post-acuti e cronici.

In questo scenario, la teleriabilitazione può rappresentare uno strumento di valore per diffondere la cura in modo efficace ed efficiente (in altre parole sostenibile per il Sistema Sanitario Nazionale), mediante l'erogazione a distanza di prestazioni complesse volte a ripristinare o mantenere il funzionamento psicofisico in tutte le fasce d'età. Per la natura degli obiettivi del piano riabilitativo individuale, è necessario sottolineare con forza la distinzione tra teleriabilitazione e altri servizi in telemedicina, quali televisita, teleassistenza o telemonitoraggio. Per rispondere ai requisiti delle Linee Guida Nazionali, l'ecosistema digitale (piattaforme software e dispositivi) deve sostenere un'architettura di processo rigorosa: dalla presa in carico individuale al monitoraggio puntuale degli esiti, per garantire un progetto multidisciplinare personalizzato.

Obiettivo del Focus di lavoro è quello di identificare e condividere i punti chiave di una strategia di sviluppo condivisa con tutti gli stakeholder coinvolti (Direzioni Ospedali ed Enti Erogatori, Professionisti Medici e Fisiatri, Società Scientifiche e Associazioni pazienti) traducibili in una proposta operativa che possa essere da stimolo alla programmazione nazionale e regionale in materia.

Tematiche ed argomenti centrali del laboratorio saranno:

- Allineamento ed omogeneizzazione normativa: allineamento alle Linee Guida a livello regionale e garanzia di interoperabilità con l'Infrastruttura regionale di telemedicina (IRT).
- Modello di Valore e KPI: Definizione dei principali indicatori (Key Performance Indicators) per valutare il total cost of care. L'obiettivo è dimostrare l'efficacia dei modelli ibridi nel migliorare l'outcome clinico e l'efficienza gestionale.
- Standard e Certificazioni: Discussione sulla necessità di standard certificati per garantire sicurezza, qualità e uniformità del servizio su scala nazionale.
- Modelli Organizzativi e Remunerabilità: Analisi dei flussi di presa in carico e dei criteri per il riconoscimento e la remunerabilità delle prestazioni (sincrone e asincrone).

Modera: **Giovanna Beretta**, Primaria di riabilitazione, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Presidente Ordine Medici Varese

Partecipano:

**Irene Giovanna Aprile**, Fondazione Don Carlo Gnocchi ETS

**Lorena Begio**, Abmedica



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Sono stati invitati:

**Oriana Amata**, ASST Gaetano-Pini

**Giulia Garavaglia**, ASST Gaetano Pini - CTO

**Franco Molteni**, Direttore Clinico del Centro di Riabilitazione, Villa Beretta, Costa Masnaga, Lecco

### 5.3 Gravidanza e benessere della donna: percorsi dedicati e multidisciplinari

28 maggio, ore 10:30-13:00

Questo laboratorio affronta l'umanizzazione dei percorsi di cura nella gravidanza complicata da diabete, ponendo al centro la donna e il suo benessere globale. L'approccio multidisciplinare (diabetologico, ostetrico, nutrizionale e psicologico) favorisce una presa in carico personalizzata e continua. In una visione One Health, la salute materna e fetale è considerata parte di un equilibrio più ampio che include prevenzione, ambiente, supporto familiare e riduzione dello stress, migliorando l'esperienza di cura e gli esiti clinici. A Niguarda il Centro interdipartimentale per la donna in gravidanza propone una gestione multidisciplinare e percorsi strutturati anche per le pazienti extracomunitarie.

Modera: **Basilio Pintaudi**, Dirigente Diabetologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Rosario D'Anna**, Università degli Studi di Messina

**Elisa Ghetti**, ASST Rhodense, Milano

**Dario Iafusco**, AOU Luigi Vanvitelli, Napoli

**Liliana Indelicato**, AOUI di Verona

**Martina Pironi**, AUSL IRCCS RE

**Antonio Ragusa**, Ospedale di Sassuolo

Sono stati invitati:

**Natalia Visalli**, ASL Roma 1



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Focus di lavoro 5B Healthspan Engineering: strategie per promuovere la longevità sana, per evitare che le persone diventino pazienti, aggiungendo vita agli anni e non solo anni alla vita**  
28 maggio, ore 10:30-12:30

Iscrizione su richiesta

Il laboratorio propone una riflessione sul concetto di healthspan, ovvero la durata della vita in salute fisica, mentale e cognitiva, con particolare riferimento alle persone con diabete che rappresenta la punta dell'iceberg della marea crescente di patologie croniche degenerative associate a un invecchiamento accelerato.

Attraverso diagnosi predittiva per neutralizzare fattori di rischio prima che evolvano in una malattia, educazione per promuovere stili di vita attivi, esercizio fisico, alimentazione sana e attenzione al benessere mentale, si promuove una visione integrata dell'ecosistema longevità sana a cui aderire.

Il Progetto Healthspan Engineering della Rete Lombardia Longevità Sana propone un cambiamento di paradigma, per passare da una sanità' reattiva a una sanità' proattiva, predittiva e preventiva, per mitigare la pandemia di patologie croniche degenerative associate alla longevità malata e mitigare le sofferenze di pazienti nelle ultime decadi di vita, nonché i costi sanitari ad esse associati. Il passaggio da Longevità' Malata a Longevità' Sana potrebbe generare risparmi globali di oltre 35 Trilioni di Euro per ogni anno di longevità sana aggiunto e in Italia a un risparmio del 5-6% del PIL.

Il paradigma One Health collega prevenzione, ambiente e comportamenti individuali, puntando a una qualità di vita sostenibile e a un invecchiamento attivo e consapevole.

Modera: **Camillo Ricordi**, Professore Università di Miami; Rete Lombardia Longevità Sana

Partecipano:

**Bruno Dino Bodini**, ASST Rhodense

**Simone Cristoni**, Ion Source Biotechnologies SRL

**Giovanna Iannantuoni**, Fondazione Bicocca, Milano

**Emanuela Foglia**, Università Carlo Cattaneo LIUC

**Maria Elena Secchi**, ATS Liguria



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Sono stati invitati:

**Mario Mezzananza**, Università Milano Bicocca

### Focus di lavoro 5C La salute del cervello: prevenire è meglio che curare

28 maggio, ore 14:00-15:30

E' possibile ridurre significativamente (sino al 40%) il rischio di demenza agendo su fattori modificabili quali attività fisica regolare, alimentazione sana, mantenimento legano sociali e stimolazione cognitiva, correzione deficit sensoriali quali ipoacusia e ipovisus, controllo fattori di rischio cardiovascolari (ipertensione, colesterolo), astensione dal fumo, prevenzione traumi, buona igiene del sonno.

Azioni: incrementare awareness popolazione, progettazione di questionario di screening da sottoporre alla popolazione generale per intercettazione FR, programmi dedicati alla correzione dei FR, partnership con terzo settore, integrazione dati e valutazione outcome a lungo termine.

Moderà: **Alessandro Padovani**, ASST Spedali Civili di Brescia

Partecipano:

**Laura Tassi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Simone Vidale**, ASST Sette Laghi; Società Italiana di Neurologia

Sono stati invitati:

**Leonardo Pantoni**, Università degli Studi di Milano

### 5.4 Vaccinazione dei soggetti fragili in ospedale: prevenzione integrata nel percorso di cura

28 maggio, ore 14:00-16:30

La vaccinazione rappresenta uno degli interventi più efficaci di prevenzione e, nei contesti ospedalieri, assume un ruolo sempre più rilevante come misura di sicurezza clinica e organizzativa, in grado di proteggere i pazienti fragili e immunocompromessi e di ridurre il rischio di eventi infettivi e focolai in setting assistenziali complessi.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



La sfida non è tanto clinica quanto sistemica e organizzativa: integrare in modo strutturato la proposta vaccinale all'interno dei PDTA/PPDTA e nei diversi momenti di contatto con il paziente (day hospital, visite ambulatoriali, terapie), rendendo accesso e somministrazione concretamente sostenibili in termini di tempi, risorse e finestre operative, e garantendo al contempo il monitoraggio degli esiti e delle eventuali reazioni avverse.

In questo scenario, diventa cruciale definire modelli di governance chiari e condivisi, che valorizzino il ruolo integrato di clinici, igiene ospedaliera e farmacia, rafforzino il raccordo con il territorio e le farmacie e introducano strumenti digitali e registrativi capaci di misurare adesione, coperture e qualità del processo.

Il laboratorio si propone di affrontare la vaccinazione non come singolo atto, ma come leva trasversale di presa in carico, con l'obiettivo di convergere su un modello replicabile che renda la prevenzione parte integrante del percorso di cura, migliorando sicurezza, appropriatezza e sostenibilità complessiva del sistema.

Modera: **Elisabetta Masturzo**, Direttrice SC Vaccinazioni, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Alberto Benetti**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Paolo Bonfanti**, Università degli Studi Milano Bicocca; Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori

**Enrico Frisone**, ASST FBF Sacco, Milano

**Maurizio Alberto Gallieni**, ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Claudio Garbelli**, ANMDO

**Maria Luigia Mottes**, CLAD, ADPMI

**Deborha Pezzola**, ASST Speciali Civili Brescia

**Federica Piccolo**, GSK

**Marco Platania**, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori, Milano

**Giorgia Saporetti**, ASST Rhodense

**Luca Gino Sbrogiò**, ULSS 6 Euganea

**Sudwaric Sharma**, ASST FBF Sacco, Milano

**Stefano Tardivo**, Università degli Studi di Verona; AOUI di Verona

Sono stati invitati:



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Giampietro Gregis**, ASST Papa Giovanni XXIII  
**Giancarlo Iannello**, ASST Pavia  
**Brunella Mazzei**, ASST Lariana  
**Beatrice Mazzoleni**, FNOPI  
**Francesca Mondini**, ASST Spedali Civili di Brescia  
**Maurizio Morlotti**, ASST Lariana  
**Alba Muzzi**, Policlinico Pavia  
**Paolo Tarsia**, Pneumologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Luigi Vezzosi**, ASST Crema; Università degli Studi di Milano



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 6. Valore e cambiamento – Human & Value Based Healthcare: trasformare creando valore

### 6.1 Telemonitoraggio e algoritmi predittivi: impatto su accessi ospedalieri, soddisfazione di pazienti e caregiver e sostenibilità

28 maggio, ore 14:00-16:30

Questo laboratorio esamina il ruolo della digitalizzazione e dell'innovazione tecnologica per potenziare sistemi di salute più sostenibili ed efficienti nell'ambito One Health. Verrà affrontata l'applicazione dei big data sanitari a modelli predittivi di rischio, l'impiego dell'intelligenza artificiale per la prevenzione e l'appropriatezza delle cure, nonché l'integrazione di dati clinici, ambientali e veterinari in piattaforme interoperabili per la sorveglianza e il population health management. La discussione includerà anche considerazioni sui rischi e sulle opportunità della digitalizzazione avanzata, compresa la sostenibilità delle tecnologie e le sfide di equità digitale.

Modera: **Federico Bertuzzi**, Direttore Diabetologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Laura Boccaccini**, Movi

**Chiara Beccarisi**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Carlo Cavedon**, AOUI Verona

**Ella Cocchi**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Gabriele Faggioli**, Politecnico di Milano

**Antonio Pagani**, Medtronic

**Gabriella Pasi**, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano

**Fabio Stella**, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano

Sono stati invitati:

**Giovanni Delgrossi**, Unità Organizzativa Sistemi Informativi e Sanità Digitale, Regione Lombardia



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 6.2 Anatomia patologica “di rete”: centralizzazione, iper-specializzazione e filiere diagnostiche tra digital pathology, NGS, AI e biopsia liquida

28 maggio, ore 10:30-13:00

L'anatomia patologica sta evolvendo da funzione diagnostica tradizionale a nodo strategico dei percorsi di cura e delle decisioni cliniche. Tecnologie come NGS, digital pathology e intelligenza artificiale stanno ridefinendo qualità, tempi e standard, rendendo necessario un ripensamento organizzativo su scala di rete. La crescente complessità e la scarsità di specialisti richiedono modelli centralizzati e iper-specializzati, capaci di garantire controlli di qualità strutturati (seconda lettura), riduzione dei tempi di risposta e maggiore attrattività professionale. In questo contesto, la biopsia liquida è un esempio emblematico: non un tema “a sé”, ma una componente dell'ecosistema diagnostico integrato che alimenta scelte terapeutiche e, in prospettiva, conoscenza di popolazione. Il laboratorio discuterà modelli di governance, infrastrutture digitali e criteri di implementazione per costruire filiere diagnostiche avanzate, sostenibili e orientate agli esiti.

Modera: **Maria Teresa Montella**, Direttore Generale, Istituto Nazionali Tumori, Milano

Partecipano:

**Mario Airoidi**, Rete Oncologica Piemonte Valle d'Aosta

**Andrea Cavazzana**, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Marco Foracchia**, AUSL di Reggio Emilia, IRCCS; AISIS

**Giancarlo Pruneri**, Fondazione Istituto Nazionale Tumori Milano; Università La Statale di Milano

**Aldo Scarpa**, AOUI Verona; Università di Verona

Sono stati invitati:

**Romano Danesi**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Angelo Paolo Dei Tos**, UNIPD

**Paolo Marchetti**, UniRoma1



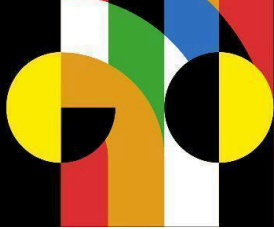
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



## Focus di lavoro 6A Test genomici e biopsia liquida nel carcinoma metastatico mammario: manovra di bilancio e applicazione regionale

28 maggio, ore 14:00-15:30

Nel carcinoma mammario metastatico, i test genomici e la biopsia liquida costituiscono strumenti fondamentali per la definizione del profilo molecolare, l'orientamento terapeutico e il monitoraggio della malattia, in coerenza con i principi della medicina di precisione. Il loro crescente impatto clinico rende necessario un inquadramento strutturato all'interno delle politiche sanitarie nazionali e regionali.

La Manovra di bilancio 2026 rappresenta un momento strategico per la programmazione e il finanziamento di tali tecnologie, ponendo il tema della sostenibilità economica, dell'appropriatezza prescrittiva e dell'equità di accesso sul territorio nazionale. In tale contesto, il livello regionale assume un ruolo centrale nell'attuazione delle disposizioni nazionali, attraverso modelli organizzativi, sistemi di rimborso e integrazione nei PDTA oncologici.

Il laboratorio intende offrire un confronto tecnico-istituzionale tra decisori, clinici ed esperti, finalizzato a individuare criteri condivisi di implementazione e a ridurre le disomogeneità regionali, favorendo un utilizzo efficace e sostenibile dei test genomici e della biopsia liquida nel carcinoma mammario metastatico.

Modera: **Sabrina Buoro**, Centro Regionale di Coordinamento della Medicina di Laboratorio; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; **Emanuela Bonoldi**, Direttore dell'Anatomia Patologica e del Dipartimento, ASST Niguarda; **Calogero Lauricella**, Responsabile SS Patologia Molecolare, SC Anatomia Patologica - Diagnostica Molecolare Somatica, Dipartimento Laboratori, ASST Grande Ospedale Niguarda Cancer Center, Milano

Partecipano:

**Lia Paola Fumagalli**, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori Milano

**Vito Ladisa**, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori, Milano

**Monica Monterosso**, Menarini Stemline

**Flavia Musco**, ASST Rhodense

**Adele Patrini**, CAOS; FAVO; Fondazione Sostenibilità Sociale One Health

**Francesca Pellini**, AOUI Verona

**Paola Varese**, ASL AL

**Matteo Villa**, Menarini Stemline



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Alberto Zambelli**, Università degli Studi di Milano Bicocca, Milano; ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo

Sono stati invitati:

**Marco Alparone**, Regione Lombardia

**Giulio Gallera**, Regione Lombardia

**Alessia Pisterna**, AOU Maggiore della Carità di Novara

**Giancarlo Pruneri**, Fondazione Istituto Nazionale Tumori Milano; Università La Statale di Milano

**Silvia Scurati**, Consiglio Regionale della Lombardia

### 6.3 Plasma e immunoglobuline: ottimizzazione organizzativa per continuità di cura ed equità di accesso

28 maggio, ore 14:00-16:30

Le immunoglobuline sono terapie essenziali e spesso non sostituibili, ma dipendono da una risorsa intrinsecamente limitata: il plasma. In un contesto di domanda crescente e disponibilità vincolata, l'elemento critico diventa la governance della filiera: appropriatezza d'uso, criteri condivisi, gestione scorte, continuità terapeutica e indicatori di monitoraggio. Il laboratorio mette a fuoco come ottimizzare l'organizzazione tra centri, farmacia, istituzioni e stakeholder, includendo anche il tema dei meccanismi di gara/consorzi e dei modelli "conto lavoro", che possono generare variabilità e tensioni di sostenibilità. Un contesto regionale complesso può offrire casi d'uso, ma l'obiettivo è costruire leve e raccomandazioni trasferibili e scalabili a livello Italia.

Moderano: **Silvano Rossini**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano e **Elisabetta Bice Maria Volpato**, Direttore SC Servizio di immunoematologia e medicina trasfusionale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**GianPaolo Barbeta**, Università Cattolica di Milano

**Maria Carrabba**, Policlinico di Milano

**Irene Cuppari**, ASST Ovest Milanese

**Filippo Cristoferi**, AIP

**Paola Isernia**, Avis Regione Lombardia

**Laura Nocerino**, Takeda

**Chiara Parati**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Maria Luisa Pioltelli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Daniele Prati**, Policlinico di Milano

Sono stati invitati:

**Andrea Lombardi**, Università degli Studi di Milano; Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Leonardo Pantoni**, Ospedale Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Focus di lavoro 6B Dal dato al governo clinico: qualità, AI e sostenibilità nei processi di codifica delle SDO. Prepararsi alla transizione verso i nuovi sistemi ICD-10-IM e CIPI**  
28 maggio, ore 11:30-13:00

La crescente complessità clinica e l'aumento della documentazione sanitaria rendono la codifica un passaggio sempre più strategico, non più limitato a un adempimento amministrativo ma centrale per rappresentare correttamente il percorso di cura e generare valore informativo. In questo scenario, la qualità del dato diventa leva fondamentale per decisioni cliniche, organizzative ed economiche. Il focus propone una riflessione sull'evoluzione dei processi di codifica verso i nuovi sistemi di classificazione ICD-10-IM e CIPI e di come le aziende sanitarie, supportati anche da tecnologie e intelligenza artificiale, si possano preparare al meglio. Partendo da esperienze applicative, il confronto si concentrerà su interoperabilità, standardizzazione, ruolo del clinico e strumenti di supporto decisionale. Particolare attenzione sarà dedicata alla misurazione della qualità, al controllo dei processi e all'utilizzo dei dati per il governo dei sistemi sanitari. L'obiettivo è individuare modelli scalabili e sostenibili per trasformare la codifica in un'infrastruttura strategica a supporto della gestione, della programmazione e della trasparenza.

Modera: **Lucia Negroni**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Ospedale Niguarda, Milano

Partecipano:

**Nicola Alessi**, AOUPP Giaccone

**Francesco Anconetani**, Gruppo San Donato

**Sergio Consagra**, AOUPP Giaccone

**Michele Cristofano**, AOU Pisana

**Arcangelo Devanna**, AO San Camillo Forlanini, Roma

**Giuseppe Giammanco**, ARNAS Garibaldi Catania



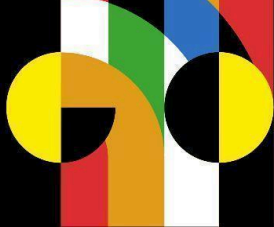
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Renzo Guttadauro**, ASST Rhodense  
**Silvia D'Aguanno**, AO San Camillo Forlanini, Roma  
**Alessandra Di Maio**, Solventum  
**Fabio Mantovani**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Marco Villa**, Regione Lombardia

Sono stati invitati:

**Alessandro Amorosi**, ASST Papa Giovanni XXIII

### **Focus di lavoro 6C Dal dolore invisibile alla cura misurabile: Innovazione tecnologica, dispositivi e presa in carico multidimensionale del paziente con dolore complesso**

**Il ruolo della terapia del dolore come disciplina specialistica ospedaliera tra riconoscimento clinico, tecnologie avanzate, qualità di vita e continuità assistenziale**

**28 maggio, ore 14:30-16:00**

Il Focus nasce dall'esigenza di riportare al centro il paziente con dolore complesso, spesso segnato da percorsi lunghi, frammentati e da una difficoltà di riconoscimento della propria sofferenza. Il dolore cronico, soprattutto quando non immediatamente visibile o facilmente oggettivabile, rischia infatti di lasciare il paziente in una condizione di marginalità, senza un accesso tempestivo a una presa in carico specialistica.

Il Focus intende approfondire il ruolo dell'innovazione tecnologica nella terapia del dolore, con particolare attenzione alla neurostimolazione elettrica, quale tecnologia avanzata capace di agire sui meccanismi di trasmissione, modulazione e percezione del dolore. Il suo valore non riguarda solo la riduzione dell'intensità del dolore, ma anche il recupero funzionale misurabile: movimento, autonomia, sonno, partecipazione alla vita quotidiana e qualità di vita.

In questa prospettiva, la tecnologia non è intesa come semplice dispositivo, ma come strumento per personalizzare la cura, monitorare gli esiti, sostenere il follow-up e rendere più misurabile l'impatto reale del dolore sulla vita del paziente.

La cura del dolore complesso richiede una lettura multidimensionale dei bisogni, capace di integrare competenze cliniche, psicologiche, psichiatriche, infermieristiche, riabilitative, territoriali e tecnologiche, insieme alla voce del paziente e del caregiver.

Il Focus si propone quindi di aprire un confronto operativo tra competenze cliniche, istituzionali, tecnologiche e rappresentanze dei pazienti, con l'obiettivo di valorizzare la terapia del dolore



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)



come disciplina specialistica ospedaliera e individuare modelli assistenziali capaci di restituire visibilità, funzione, dignità terapeutica e qualità di vita al paziente.

Modera: **Paolo Notaro**, Direttore SC Terapia del Dolore, Dipartimento Neuroscienze Testa-Collo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Saverio Adilardi**, Casa di Cura Villa Bianca, Trento

**Alessandro Dario**, ASST Sette Laghi, Varese

**Francesca Maffei**, Caregiver e rappresentanza pazienti, Milano

**Andrea Trinca**, Rappresentante rete associativa e testimonianza paziente, Milano

**Giusy Vuono**, SC DAPSS ASST GOM Niguarda

Sono stati invitati:

**Francesca Barile**, Dirigente Psicologo, SSD Psicologia Clinica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Daniele Battelli**, Università degli Studi di Repubblica di San Marino

**Alessio Faliva**, Dirigente Medico Terapia del Dolore, ASST Cremona

**Giulia Garavaglia**, ASST Gaetano Pini - CTO

**Lisa Lavatelli**, Dirigente Medico Psichiatra, Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Maria Grazia Manfredi**, Medico di Medicina Generale, ATS Milano

**Enrico Polati**, Università di Verona



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## 7. Capitale umano – Persone, competenze e modelli organizzativi multidisciplinari

### Focus di lavoro 7A Caring Nurse e One Care: L'umanizzazione dei processi assistenziali e la gestione del tempo relazionale nei Grandi Ospedali

28 maggio, ore 12:00-13:30

L'integrazione dei modelli di accoglienza e gestione clinica nei contesti di emergenza-urgenza delinea la figura del Caring Nurse come un perno strategico per la governance della complessità assistenziale. Il Pronto Soccorso, ambiente fisiologicamente caratterizzato da sovraffollamento, incertezza e un elevato carico emotivo, richiede un'evoluzione dei paradigmi tradizionali verso un'umanizzazione delle cure che riconosca la persona nella sua interezza biologica, psicologica e sociale. In questo scenario, il Caring Nurse non agisce semplicemente come supporto informativo, ma trasforma il tempo e lo spazio dell'attesa in un vero e proprio spazio relazionale, intervenendo attivamente laddove la stasi operativa genera ansia, disorientamento e potenziale conflittualità.

Attraverso una Value-Based Communication, questo professionista esperto assume un ruolo strutturato nella gestione delle dinamiche comunicative e organizzative, fungendo da interfaccia costante tra il paziente, la famiglia e l'équipe multidisciplinare. Tale presenza non solo aumenta la percezione di sicurezza e la fiducia nel sistema sanitario, ma favorisce l'aderenza ai percorsi di cura successivi e riduce drasticamente la pressione relazionale sugli operatori clinici di prima linea. Il modello si configura dunque come un sistema di integrazione One Care, capace di intercettare precocemente i bisogni di sollievo e di coordinare percorsi complessi che richiedono una sensibilità specifica.

Sul piano operativo, il ruolo si estende alla gestione delle fragilità estreme: dalla segnalazione tempestiva all'Infermiere di Famiglia e Comunità per garantire la continuità ospedale-territorio tramite dimissioni protette, al supporto dedicato alle vittime di violenza di genere in sinergia con i Centri Antiviolenza e le Forze dell'Ordine. Il Caring Nurse interviene con competenza anche nei percorsi di fine vita, offrendo aggiornamenti strutturati e un sostegno al lutto che tenga conto delle diverse sensibilità transculturali. In definitiva, questa figura rappresenta una risorsa organizzativa fondamentale che riporta la centralità della persona nel cuore dell'emergenza, ottimizzando i flussi assistenziali e migliorando la qualità percepita dell'intero percorso di cura.



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Modera: **Anna Pili**, Infermiere con incarico di funzione professionale per infermiere analisi flussi di PS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Giulia Bisoffi**, AOUI Verona

**Flavia Bordino**, Ospedale Mauriziano Umberto I

**Marco Bosio**, ASST Rhodense, Milano

**Carmen Cappitella**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Antonia Demarchi**, ASST Rhodense, Milano

**Francesca Milito**, Direttore Generale, AOU Sant'Andrea, Roma

Sono stati invitati:

**Eva De Rose**, AO di Cosenza

### Focus di lavoro 7B **Simulazione clinica e sicurezza delle cure: allenare i team e testare i processi per l'ospedale che apprende**

28 maggio, ore 11:30-13:00

La crescente complessità dei percorsi assistenziali e l'aumento dei rischi organizzativi rendono necessario affiancare alla formazione tradizionale strumenti più evoluti di apprendimento e prevenzione. La simulazione rappresenta oggi una delle metodologie più efficaci per migliorare la sicurezza delle cure, allenare i team multiprofessionali e testare in modo controllato procedure, protocolli e modelli organizzativi, ottimizzando le competenze tecniche e sviluppando le non tecniche, anticipando criticità dei processi e rafforzando la capacità di risposta del sistema sanitario a situazioni ad alta complessità. Il laboratorio intende confrontare esperienze e modelli organizzativi per comprendere come integrare stabilmente la simulazione nei programmi di formazione, risk management e miglioramento continuo della qualità nei grandi ospedali.

Modera: **Paola Colombo**, Responsabile del rischio clinico e qualità e dell'HTA, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Valerio Adriano**, AOUI Verona



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Enrico Burato**, ASST Spedali Civili di Brescia  
**Maria Angela Cerruto**, Università degli Studi di Verona  
**Irene Cetin**, Università degli Studi di Milano; Fondazione IRCCS CA' GRANDA, Ospedale Maggiore Policlinico  
**Andrea Carlo Lonati**, ASST Lodi  
**Sara Pagliarani**, Istituto per la Sicurezza Sociale  
**Francesco Riso**, Spedali Civili di Brescia; Società Italiana Neonatologia  
**Stefano Sironi**, AREU, Milano

Sono stati invitati:

**Michele Tancredi Loiudice**, AGENAS  
**Pierpaolo Sileri**, Università Vita-Salute San Raffaele

### Focus di lavoro 7C **Coinvolgimento e integrazione delle competenze professionali nell'organizzazione sanitaria delle Olimpiadi**

28 maggio, ore 14:30-16:00

L'organizzazione sanitaria di un grande evento come le Olimpiadi rappresenta un banco di prova straordinario per l'integrazione multidisciplinare e la governance delle competenze. La discussione intende analizzare come medici, infermieri, tecnici, professionisti dell'emergenza, logistica e management abbiano operato in un modello coordinato, capace di coniugare alta complessità clinica, rapidità decisionale e standard internazionali di sicurezza. Il focus sarà sui meccanismi di ingaggio delle professionalità, sui modelli di coordinamento inter-istituzionale e sulla costruzione di team ad alte prestazioni. Particolare attenzione verrà dedicata alla trasferibilità dell'esperienza olimpica nella pratica ordinaria del SSN: integrazione ospedale-territorio, gestione dei picchi, cultura della preparedness e valorizzazione del capitale umano come leva organizzativa strutturale.

Modera: **Ida Maria Ada Ramponi**, Direttore Generale, ASST Valtellina

Partecipano:

**Mattia Bergalla**, Azienda Zero Piemonte; MiCo 2026  
**Maurizio Bonomi**, Regione Lombardia  
**Stefania Cimbanassi**, Università degli Studi di Milano; ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



**Roberto Faccincani**, AREU, Milano  
**Stefano Aldo Ferrari**, ASST Valtellina  
**Barbara Monguzzi**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano  
**Anna Maria Pavone**, Regione Lombardia  
**Massimo Roncalli**, Cluster Lombardia; Albo Odontoiatri; OMCEO Monza e Brianza  
**Fabio Volonté**, Milano Cortina 2026  
**Alberto Zoli**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

### Focus di lavoro 7D **Professioni sanitarie: cosa trattiene, cosa allontana? Evidenze e leve per attrattività e retention nei grandi ospedali**

28 maggio, ore 9:00-11:00

La crescente difficoltà nel trattenere e attrarre professionisti sanitari rappresenta oggi una delle principali criticità per la sostenibilità dei sistemi ospedalieri. Il focus prende avvio dai risultati della survey promossa da Niguarda sul network dei Grandi Ospedali italiani individuati dal Magazine Newsweek tra i 250 migliori al mondo, per aprire un confronto strutturato sui fattori che influenzano le scelte di permanenza e reclutamento. A partire dalle evidenze emerse - organizzative, professionali e culturali - la discussione sarà orientata a individuare leve concrete e modelli replicabili per migliorare attrattività, engagement e qualità del lavoro nei contesti ospedalieri. L'obiettivo è mettere in dialogo esperienze e punti di vista diversi, traducendo i dati in indicazioni operative utili per le direzioni strategiche e le politiche di gestione del capitale umano.

Modera: **Laura Zoppini**, Direttore sociosanitario, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Partecipano:

**Bruno Cavaliere**, SIDMI  
**Antonia Demarchi**, ASST Rhodense  
**Giuseppina Grugnetti**, Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia  
**Simona Margheritti**, Università degli Studi di Milano-Bicocca  
**Milena Mauri**, ASST Bergamo Est  
**Michela Luciani**, Università degli Studi di Milano-Bicocca  
**Stefano Terzoni**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it

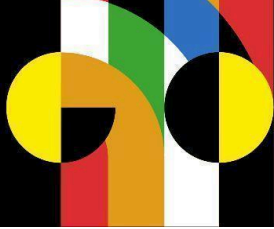


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Focus di lavoro 7E Task Shifting in sanità. Opportunità organizzativa, innovazione professionale e sostenibilità del SSN: tra organizzazione dei modelli assistenziali e valorizzazione delle professioni sanitarie

28 maggio, ore 11:30-13:00

La crescente pressione sul Servizio Sanitario Nazionale — determinata dall'invecchiamento della popolazione, dall'aumento delle patologie croniche, dalla carenza di professionisti sanitari e dalla ridotta attrattività di alcune professioni - richiede nuovi modelli organizzativi capaci di garantire accesso alle cure, qualità assistenziale e sostenibilità del sistema.

In questo contesto il task shifting, inteso come redistribuzione strutturata e regolata delle competenze tra professioni sanitarie, rappresenta uno dei temi più rilevanti nel dibattito contemporaneo sulla governance dei sistemi sanitari.

La tavola rotonda si propone di affrontare questo tema con un approccio pragmatico e multidisciplinare, mettendo a confronto istituzioni, professionisti sanitari, management ospedaliero e comunità scientifica per discutere:

- il ruolo del task shifting nella riorganizzazione dei modelli assistenziali
- le opportunità per migliorare efficienza e accessibilità dei servizi
- i rischi legati a un'applicazione non regolata o puramente emergenziale
- il quadro normativo e le prospettive di evoluzione delle professioni sanitarie
- l'impatto sull'organizzazione degli ospedali e sull'integrazione ospedale-territorio

L'obiettivo è stimolare una riflessione concreta su come il task shifting possa diventare uno strumento di innovazione organizzativa e valorizzazione delle competenze, evitando derive improprie e garantendo sicurezza per i pazienti, chiarezza nei ruoli professionali e sostenibilità per il Servizio Sanitario Nazionale.

Modera: **Paolo Petralia**, AOUI Verona

Partecipano:

**Bruno Cavaliere**, SIDMI

**Mario Del Vecchio**, SDA Bocconi, Milano

**Lorena Martini**, AGENAS

**Angelo Giovanni Mazzali**, FNOFI

**Laura Zoppini**, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Sono stati invitati:

**Diego Catania**, FNO TSRM e PSTRP

**Mariella Mainolfi**, Ministero della Salute

**Barbara Mangiacavalli**, FNOPI



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Speciale Summit Logistica Sanitaria 2026: dalla cultura dell'acquisto alla vetrina del metodo

**Mercoledì 27 maggio, ore 14:00-17:00**

E' l'appuntamento del **Summit permanente della Logistica Sanitaria**, giunto alla terza edizione.

Prendendo le mosse dai bandi CONSIP per AQ e considerando le esperienze di PPP (anche alla luce della recente sentenza Corte di Giustizia UE), il Summit si propone come **Vetrina del Metodo**; per evolvere oltre l'approccio "acquisto-centrico"; verso una gestione strategica. Il convegno analizzerà la necessità di **assessment preventivi** e governance per evitare investimenti tecnologici sottoutilizzati, promuovendo il Change Management come pilastro. Attraverso il confronto tra visioni ed esperienze delle Amministrazioni e partner industriali viene lanciato un **Vademecum di processo** per orientarsi nell'uso degli Accordi Quadro.

L'obiettivo finale è integrare competenze manageriali e innovazione digitale per rendere la logistica un'infrastruttura invisibile ma essenziale alla qualità delle cure.

Partecipano:

**Nicolò Pestelli**, EY Spa

**Giovanni Poggialini**, ASST Spedali Civili di Brescia

**Carlo Rafele**, Politecnico Torino

Sono stati invitati:

**Ilaria Catalano**, Vice presidente LIPHE, Logistica Integrata Pharma Healthcare

**Valerio Fadda**, ARES Sardegna

**Emanuele Mognon**, Azienda Zero Veneto



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



# Position paper per una governance efficace delle patologie orfane di percorso

## Dal caso dell'idrosadenite suppurativa a un modello di presa in carico per le malattie border

**Giovedì 28 maggio, ore 10:00-11:30**

**Tavolo tecnico di confronto sul modello di governance proposto - Presentazione del draft del Position paper per una governance efficace delle patologie orfane di percorso.**

Le patologie border rappresentano una delle sfide più significative per i sistemi sanitari contemporanei. Con una incidenza dello 0,1–1% della popolazione, sfuggono ai modelli organizzativi tradizionali: troppo complesse per essere gestite con percorsi standardizzati, ma non sufficientemente rare da beneficiare di reti dedicate.

In questo scenario, l'idrosadenite suppurativa, HS, si configura come un vero e proprio stress test per il sistema sanitario. Malattia cutanea cronica, infiammatoria e ad alto impatto sulla qualità di vita, rende evidenti le principali criticità organizzative: ritardi diagnostici anche di anni, frammentazione dei percorsi, difficoltà di accesso ai centri specialistici, scarso coordinamento tra professionisti e disomogeneità territoriali.

Il superamento di tali limiti richiede un cambiamento organizzativo e un approccio multidisciplinare. Occorrono modelli assistenziali innovativi: l'adozione di percorsi integrati e di Unità multidisciplinari dedicate, insieme a una maggiore attenzione all'umanizzazione della cura e al coinvolgimento dei pazienti, può migliorare significativamente gli esiti clinici, la qualità di vita e la sostenibilità del sistema sanitario.

Proprio per questo, l'HS è stata assunta come caso paradigmatico per interrogare il sistema e individuare soluzioni replicabili anche in altri ambiti: a partire dalle sue criticità, è possibile mettere a fuoco i punti di rottura dell'attuale modello assistenziale e trasformarli in indicazioni concrete per una governance più efficace.

Il Position paper per una governance efficace delle patologie orfane di percorso nasce da un percorso strutturato di lavoro collaborativo e multidisciplinare che ha coinvolto clinici, farmacisti



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)



ospedalieri, infermieri, rappresentanti delle direzioni strategiche e associazioni pazienti. Questo confronto ha consentito di integrare prospettive diverse e complementari, trasformando l'esperienza concreta dei professionisti e dei pazienti in una proposta condivisa di evoluzione organizzativa.

L'intento è offrire un quadro di riferimento concreto e replicabile, capace di migliorare la qualità dei percorsi di cura, ridurre le disuguaglianze e rendere più sostenibile l'organizzazione dei servizi.

L'auspicio è di poter contribuire alla costruzione di modelli assistenziali più coerenti con la complessità delle patologie border, utilizzando l'idrosadenite suppurativa non solo come caso clinico, ma come leva di cambiamento per l'intero sistema sanitario.

Partecipano:

**Angelo Marzano**, Policlinico di Milano; Università degli Studi di Milano; Responsabile scientifico dell'iniziativa

**Paolo Gisondi**, Scuola di Specializzazione in Dermatologia e Venereologia; Università di Verona; AOUI Verona

**Paolo Petralia**, AOUI Verona

**Claudio Vagnini**, Istituto per la sicurezza sociale della Repubblica di San Marino



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



## Faculty

**Saverio Adilardi**, Responsabile UO di Terapia del Dolore, Casa di Cura Villa Bianca, Trento

**Valerio Adriano**, Direttore Centrale operativa SUEM 118 Verona, AOUI Verona

**Mario Airoidi**, Coordinatore Area Ospedaliera, Rete Oncologica Piemonte Valle d'Aosta

**Alessandro Albonico**, Zone Business Leader, Philips

**Francesco Anconetani**, Sovrintendenza Sanitaria, Gruppo San Donato

**Aida Andreassi**, Direttore Sanitario della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, Monza

**Marco Anghileri**, Professore Dipartimento di Scienze e Tecnologie Aerospaziali Responsabile scientifico laboratorio di crash, Politecnico Milano

**Irene Giovanna Aprile**, Direttore del Dipartimento di Riabilitazione Neuromotoria, Fondazione Don Carlo Gnocchi ETS

**Anna Ardisson**, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

**Fausto Baldanti**, Direttore Dipartimento di Medicina Diagnostica e di Laboratorio, Direttore SC Microbiologia e Virologia, IRCCS San Matteo di Pavia; Professore Ordinario di Microbiologia e Microbiologia Clinica, Università degli Studi di Pavia

**Gianandrea Baldazzi**, Vice Presidente ACOI - Associazione Chirurghi Ospedalieri Italiani; Direttore SC Chirurgia Generale, Nuovo Ospedale Legnano, Direttore Dipartimento Chirurgico, ASST Ovest Milanese

**Gianpietro Barai**, Direttore SC di Fisica Sanitaria, PACS, ASST Mantova

**Emanuele Barbato**, Direttore UOC Cardiologia, AOU Sant'Andrea, Roma

**Silvio Barbero**, Membro Comitato Esecutivo Università di Scienze Gastronomiche, Pollenzo

**GianPaolo Barbetta**, Professore Ordinario di Politica Economica, Università Cattolica di Milano

**Alessio Baricich**, Professore Ordinario di Medicina Fisica e Riabilitativa, Dipartimento di Scienze Biomediche, Humanitas University, Pieve Emanuele, Milano; Direttore Dipartimento di Riabilitazione, IRCCS Humanitas Research Hospital, Rozzano, Milano

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese

**Umberto Basile**, Direttore UOC Patologia Clinica DEA II Livello, Ospedale Santa Maria Goretti, AUSL Latina

**Carlo Bassanini**, Direttore Commerciale, Coopservice

**Giuseppe Battente**, Director Robotics Business Line, Movì

**Chiara Beccarisi**, Digital Health Project Manager Biomedical Engineer, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Lorena Begio**, Product Manager, Ab Medica

**Alberto Benetti**, Direttore SC Medicina Interna Alta Complessità Medica Dipartimento Medico Polispecialistico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

**Giovanna Beretta**, Primaria di riabilitazione, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Presidente Ordine Medici Varese



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Mattia Bergalla**, Dirigente Medico; Azienda Zero Piemonte; MOC Specialist, MiCo 2026

**Francesco Bertagna**, Direttore SC Medicina Nucleare, ASST Spedali Civili di Brescia; Professore Ordinario di Medicina Nucleare, Università di Brescia

**Alessio Bertini**, Direttore Dipartimento di Emergenza Interaziendale, Direttore UOC Pronto Soccorso, Medicina Urgenza e Emergenza Territoriale Ospedale Maggiore, AUSL Bologna

**Lamberto Bertolè**, Assessore al Welfare e Salute del Comune di Milano; Presidente della Rete Città Sane

**Federico Bertuzzi**, Direttore Diabetologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Laura Bianchino**, Medical Unit Leader Ophta, Roche

**Anna Bicchi**, Dottoranda, Politecnico di Milano

**Daniela Biolo**, Market Manager, Movì

**Giulia Bisoffi**, Dirigente Responsabile UOS Innovazione e Sviluppo Organizzativo, AOUI Verona

**Fabio Blandini**, Direttore Scientifico, IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Laura Boccaccini**, Head of marketing Biosystem Business Unit, Movì

**Bruno Dino Bodini**, Direttore SC Riabilitazione Specialistica Passirana, ASST Rhodense

**Massimo Boffini**, Professore Associato, Centro Trapianto di Cuore e di Polmone, SCU di Cardiochirurgia, AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, Università di Torino

**Felice Bombaci**, Presidente, AIL Torino

**Paolo Bonfanti**, Professore Ordinario di Malattie Infettive, Dipartimento di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi Milano Bicocca; Direttore SC di Malattie Infettive, Direttore Dipartimento di Area medica, Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori

**Emanuela Bonoldi**, Direttore dell'Anatomia Patologica e del Dipartimento, ASST Niguarda

**Maurizio Bonomi**, Presidente regionale Croce Rossa Italiana, Regione Lombardia

**Flavia Bordino**, Ospedale Mauriziano Umberto I

**Alex Borin**, USD Trapianti Epatici, AOUI di Verona

**Marco Bosio**, Direttore Generale, ASST Rhodense, Milano

**Andrea Brambilla**, MArch, PhD, Researcher, Design&Health Lab, Dipartimento ABC, Politecnico di Milano, Politecnico di Milano

**Filippo Brighina**, Università degli Studi di Palermo

**Paolo Bronzoni**, Project Manager, Telemedicina, AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Riccardo Bui**, Amministratore Delegato, IRCCS Istituto Clinico Humanitas, Milano

**Sabrina Buoro**, Centro Regionale di Coordinamento della Medicina di Laboratorio; ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Enrico Burato**, Direttore Sociosanitario, ASST Spedali Civili di Brescia

**Callisto Marco Bravi**, Direttore Sanitario, Ospedale Valduce, Como

**Benedetto Bruno**, Direttore SC di Ematologia Universitaria, AOU Città della Salute e della Scienza di Torino; Professore Ordinario di Ematologia, Dipartimento di Biotecnologie Molecolari e Scienze per la Salute, Università di Torino



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Giuseppe Bruschi**, Dirigente Cardiochirurgia e del trapianto del cuore, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Anna Maria Cafro**, Responsabile SC Ematologia, Dipartimento di Ematologia e Oncologia ASST Grande Ospedale Niguarda

**Roberto Cairoli**, Responsabile SC Ematologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Luigi Cajazzo**, Direttore Generale, Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia

**Monica Calamai**, Direttore Generale, IRCCS AOM Liguria

**Lorenzo Maria Caminada**, Dirigente Oculistica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Isabella Camolese**, Collaboratore Amministrativo Gestione Operativa Next Generation EU, ASST Rhodense

**Gabriele Canzi**, Responsabile Chirurgia maxillo facciale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Aldo Cannata**, Dirigente Medico SC Cardiochirurgia e del Trapianto di Cuore, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

**Stefano Capolongo**, Coordinatore Scientifico Design & Health Lab; Dipartimento Architettura, Ingegneria delle costruzioni e ambiente costruito, WHO Collaborating Center "Design and Health", Politecnico di Milano; Responsabile Scientifico JRP Healthcare Infrastructures; Presidente CNETO Centro Nazionale Edilizia e Tecnica Ospedaliera

**Carmen Cappitella**, Direttore Dipartimento Professioni Sanitarie, AOU Sant'Andrea, Roma

**Massimo Cardillo**, Direttore, SC Trapianti Lombardia-NITp, IRCCS Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Matteo Caresani**, Responsabile Tecnico Organizzativo SOREU HQ, AREU, Lombardia

**Maria Carrabba**, Referente Centro ERN-RITA per Immunodeficienze Primitive e Sindromi Autoinfiammatorie, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Paolo Giovanni Casali**, Direttore SC Oncologia Medica 2, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori, Milano

**Ornella Casati**, Direttore SC Distretto Municipio 9, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Laura Luisa Castana**, Dirigente Medico di I livello presso la SC Chirurgia dell'epilessia e del Parkinson "Claudio Munari", ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Francesco Cattel**, Direttore Generale, ASL VCO

**Bruno Cavaliere**, Presidente Nazionale SIDMI - Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche

**Andrea Cavazzana**, Anatomopatologo, Già Responsabile di Area Omogenea di Anatomia Patologica, Azienda Sanitaria Toscana Nord Ovest

**Carlo Cavedon**, Direttore UOC Fisica Sanitaria, Direttore DAI Patologia e Diagnostica, AOUI Verona

**Francesca Cecchi**, Professoressa Associata di Medicina Fisica e Riabilitativa, Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, Università degli Studi di Firenze; IRCCS Fondazione Don Carlo Gnocchi, Firenze

**Marco Cenzato**, Direttore Dipartimento di Neuroscienze, Direttore UOC di Neurochirurgia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Maria Angela Cerruto**, Professore Ordinario di Urologia, Direttore UOC Servizio per lo Sviluppo della Professionalità e l'Innovazione, Università degli Studi di Verona

**Simonetta Cesa**, Direttore Sociosanitario, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Irene Cetin**, Professore Ordinario di Ostetricia e Ginecologia, Università degli Studi di Milano; Direttore SC Ostetricia Mangiagalli, Fondazione IRCCS CA' GRANDA, Ospedale Maggiore Policlinico

**Laura Chiappa**, Dirigente della UO Polo Ospedaliero della Direzione Generale Welfare, Regione Lombardia

**Tiziana Chiriaco**, Responsabile UOSD Organizzazione dei servizi ospedalieri e sviluppo dei percorsi di presa in carico, AOU Sant'Andrea, Roma

**Agnese Ciancio**, Responsabile Struttura Accoglienza e Rete Regionale di Prenotazione, Divisione Servizi per il Welfare, ARIA Spa Lombardia

**Stefania Cimbanassi**, Professore Associato di Chirurgia Generale, Università degli Studi di Milano; Direttore SC Chirurgia d'Urgenza e del Trauma Maggiore, Direttore Dipartimento Interaziendale Rete Trauma ed Emergenze Tempo Dipendenti ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Antonio Cirò**, Direttore SC Cardiologia e UCIC Vimercate, ASST Brianza

**Francesco Clemente**, Dirigente Medico, Direzione Medica Ospedaliera AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Ella Cocchi**, Direttore SC Sistemi Informativi Aziendali, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Paola Colombo**, Responsabile del rischio clinico e qualità e dell'HTA, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Silvia Colombo**, Responsabile SS Organizzazione e Sviluppo, Direzione Sanitaria, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Sergio Consagra**, Direttore Amministrativo, Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico "Paolo Giaccone", Palermo

**Alessandro Consales**, Neurochirurgo, IRCCS Istituto Giannina Gaslini, Genova

**Ettore Corradi**, Direttore SC Dietetica e nutrizione clinica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Alessandro Corso**, Direttore UOC di Ematologia e Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche, Direttore Dipartimento Oncologico, Ospedale di Legnano, ASST Ovest Milanese

**Francesca Ilaria Cortellaro**, Direttore SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, ASST Sette Laghi

**Emiliana Corti**, Direttore SC Area Accoglienza - CUP Aziendali ASST Rhodense

**Claudio Cracco**, Direttore Generale, IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar

**Michele Cristofano**, Direttore Sezione Dipartimentale Valutazione e monitoraggio delle attività di ricovero, AOU Pisana

**Filippo Cristoferi**, External Affair AIP APS

**Simone Cristoni**, Presidente & CEO, Ion Source Biotechnologies SRL

**Daide Croce**, Direttore Centro di Ricerca Economia e Management in Sanità e nel Sociale, LIUC Università Cattaneo, Castellanza



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Irene Cuppari**, Direttrice SC di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, ASST Ovest Milanese

**Silvia D'Aguanno**, Responsabile Uosd Sio e Monitoraggio Appropriatazza clinica, Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini, Roma

**Rosario D'Anna**, Già Professore Ordinario di Ginecologia e Ostetricia, Università degli Studi di Messina

**Pierfrancesco D'Annibale**, HC Svc/Sol Consulting Dir, EurAsia Business Region, Medtronic

**Alessandro Dario**, Direttore UO Neurochirurgia, ASST Sette Laghi, Varese

**Matteo Claudio Da Vià**, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Giuseppe De Angelis**, Direttore Dipartimento Area Medica Direttore UOC Cardiologia e UTIC Presidio Ospedaliero di Rho e Bollate, ASST-Rhodense

**Stefano De Angelis**, ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Massimo De Micheli**, Direttore Oftalmologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

**Gabriele Del Castillo**, Dirigente Struttura Malattie Infettive e Vaccinazioni, DG Welfare, Regione Lombardia

**Fausto Declich**, Responsabile SSD Fisica Sanitaria, ASST Lecco

**Cecilia Del Curto**, Responsabile della SS Igiene Ospedaliera, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Mario Del Vecchio**, Professore Affiliato, SDA Bocconi, Milano

**Giovanni De Manzoni**, Direttore UOC Chirurgia Generale Esofago e Stomaco, AOUI Verona

**Francesca De Marco**, Direttrice Sanitaria, AOU Siena

**Carlo Descovich**, Direttore UOC Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità, Staff Direzione Aziendale, Azienda USL Bologna

**Antonia Demarchi**, Direttore SC DAPSS ASST Rhodense

**Arcangelo Devanna**, Direttore ff UOC Servizi Informatici e Telecomunicazioni, AO San Camillo Forlanini

**Fabrizio Di Benedetto**, Direttore Chirurgia Oncologica Epatobiliopancreatica e Trapianti di Fegato, AOU Policlinico Modena

**Salvatore Di Gioia**, Direttore Sanitario, Ospedale San Luigi Gonzaga, Orbassano

**Alessandra Di Maio**, Project Manager ICD-10-IM e CIPI, esperta sistemi di classificazione, Solventum

**Stefano Di Sandro**, Direttore SC, Chirurgia Epatica e dei Trapianti di Fegato e Rene, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Francesca Dinelli**, Dirigente Medico Struttura di Alta Sorveglianza per la realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Valentina Dinoi**, Operations Specialist, ASST Spedali Civili di Brescia

**Ilenia Doronzo**, Project Manager Umanizzazione delle Cure, AOU di Modena

**Marco Elefanti**, Professore ordinario di Economia Aziendale, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore

**Ilaria Engaddi**, Direttore Distretto Corsichese, ASST Rhodense



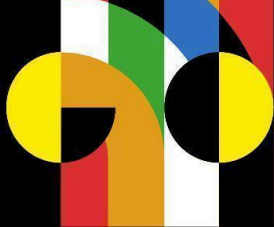
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Oscar Massimiliano Epis**, Direttore SC Reumatologia, Direttore Dipartimento Medico Polispecialistico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Roberto Esitini**, Head of Specialty Healthcare Gruppo Mag Italia; CT, Procura Generale Corte dei Conti Campania

**Davide Fabbrica**, Medico di Medicina Generale, ASST Brianza

**Roberto Faccincani**, Direttore SSD Maxi Emergenze, AREU, Milano

**Gabriele Faggioli**, Direttore Scientifico Osservatorio Cybersecurity & Data Protection Politecnico Milano

**Stefano Faggioli**, Professore UOC Gastroenterologia Epatologia e Trapiantologia; Dipartimento di Area Medica, ASST Papa Giovanni XXIII Bergamo Gastroenterologia; Dipartimento di Medicina e Chirurgia; Università degli Studi Milano Bicocca

**Ugo Falagario**, SIU – Società Italiana di Urologia

**Giuseppe Faraci**, CEO & Co-founder, ReportAld

**Andrea Farina**, Direttore SC Cardiologia Ospedale Alessandro Manzoni, ASST Lecco

**Francesca Farina**, Coordinatore Disease Unit Myeloma UO Ematologia e Trapianto Midollo, IRCCS Ospedale San Raffaele

**Alessandro Farolfi**, Principal Business Developer Digital Technologies, Medtronic

**Tommaso Fasano**, Direttore SC di Medicina di Laboratorio, AUSL di Modena

**Antonello Fazio**, Sales Director Italy, Xvivo

**Lorenzo Fenech**, Direttore LOPS, SDA Bocconi, Milano

**Giovanni Ferrari**, Direttore Dipartimento Chirurgico Polispecialistico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Stefano Aldo Ferrari**, Direttore SC Chirurgia vascolare, ASST Valtellina

**Paolo Ferri**, Responsabile Centro Regionale Iprovisione e Riabilitazione Visiva, ASST Santi Paolo e Carlo, Milano, Professore a.c. Università Statale degli Studi di Milano ASST Santi Paolo e Carlo, Milano

**Giancarlo Ferrigno**, Professore di ingegneria biomedica, Politecnico di Milano, Dipartimento DEIB; Responsabile attività didattiche e di ricerca, NearLab

**Massimo Filippi**, Professore Ordinario di Neurologia, Università “Vita e Salute”; Direttore Neurologia, Neuroriabilitazione e Neurofisiologia, Ospedale San Raffaele, Milano

**Sergio Finazzi**, Direttore SC Laboratorio Analisi, ASST Ovest Milanese

**Alessandra Fionda**, Medical & regulatory Head, Takeda

**Emanuela Foglia**, Ricercatore Scuola di Ingegneria Gestionale, Direttore Healthcare Data Science LAB, Università Carlo Cattaneo, LIUC

**Alberto Fontana**, Segretario dei Centri Clinici, NeMO

**Marco Foracchia**, Direttore Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche “Corrado Tartaglia”, AUSL di Reggio Emilia, IRCCS; Presidente AISIS - Associazione Italiana Sistemi Informativi in Sanità

**Giovanni Battista Forleo**, Direttore SC Cardiologia Ospedale Fatebenefratelli, ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Davide Fornaciari**, Direttore Generale, IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Antonio Fortunato**, Direttore UOC Medicina di Laboratorio, AST Ascoli Piceno

**Luca Francini**, Regional Affairs & Access Lead Centro Nord, Menarini Ricerche

**Pamela Frigerio**, Dirigente delle Professioni Sanitarie, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Enrico Frisoni**, Direttore Sociosanitario della ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Irene Fullin**, Business Manager Hospital Patient Monitoring di Philips Italia, Israele e Grecia

**Lia Paola Fumagalli**, Responsabile Gestione Operativa, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori Milano

**Giorgio Gadda**, Coordinatore infermieristico Pronto Soccorso, Dipartimento Emergenza Urgenza - EAS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Giuseppe Gaeta**, Senior Business Manager Neurovascular Italy Greece and Israel, Medtronic

**Filippo Galbiati**, Direttore Medicina d'urgenza e pronto soccorso, Dipartimento Emergenza Urgenza - EAS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Antonio Galfano**, Direttore Urologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Maurizio Alberto Gallieni**, Professore Ordinario di Nefrologia, Direttore UO Nefrologia e Dialisi e Direttore Scuola di Specializzazione in Nefrologia, Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche, Università degli Studi di Milano, ASST Fatebenefratelli Sacco, Milano

**Ermete Gallo**, Direttore Sanitario, AOU Sant'Andrea, Roma

**Andrea Garascia**, Direttore SC Cardiologia 2, insufficienza cardiaca e trapianti, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Claudio Garbelli**, Coordinatore Gruppo Nazionale Lavoro ANMDO

**Fabrizio Gelain**, Direttore del Centro di Nanomedicina e Ingegneria Tissutale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Direttore ingegneria tissutale - ISBREMIT, IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza

**Elisa Ghetti**, Direttore SC Coordinamento Attività Consultoriale, ASST Rhodense

**Giuseppe Giammanco**, Direttore Generale ARNAS Garibaldi Catania

**Cristina Giannattasio**, Direttore SC Cardiologia 4 Diagnostica e riabilitativa, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Sara Giorgetti**, Responsabile SS Processi Integrati Ospedalieri, ASST Rhodense

**Paolo Gisondi**, Direttore Scuola di Specializzazione in Dermatologia e Venereologia, Professore associato Università degli studi di Verona; Dirigente Medico, AOUI Verona

**Giuseppina Grugnetti**, Direttore SC Direzione Professioni Sanitarie, Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

**Gian Piero Guerrini**, Professore Associato di Chirurgia, Università di Modena e Reggio Emilia, SC di Chirurgia Epato-bilio-pancreatica e Trapianti, AOU Modena

**Anna Maria Guiducci**, Marketing Manager Core Diagnostics, Abbott

**Renzo Guttadauro**, Direttore Medico Presidio di Garbagnate M.se ASST Rhodense

**Attilio Iacovoni**, Dirigente medico SSD Chirurgia dei Trapianti, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Dario Iafusco**, Professore Associato di Pediatria e Responsabile del Centro Regionale di



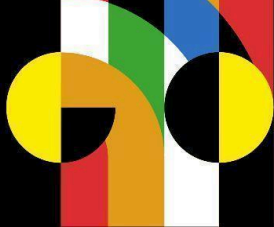
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



Diabetologia Pediatrica "G.Stoppoloni", AOU della Campania "Luigi Vanvitelli", Napoli

**Giovanna Iannantuoni**, Professoressa di Economia, Università degli Studi di Milano-Bicocca; Presidente Fondazione Bicocca

**Liliana Indelicato**, Dirigente Psicologa, UOC Endocrinologia, Diabetologia e Metabolismo, AOUI di Verona

**Carlo Introini**, Presidente AUrO

**Paola Isernia**, Direttore Sanitario, Avis Regione Lombardia

**Valeria Invernizzi**, Presidente, Cibo Amico Allergie Alimentari ed Anafilassi

**Mauro Krampera**, Professore Ordinario di Ematologia Direttore UOC di Ematologia e Centro Trapianto di Midollo Osseo Coordinatore del CAR T Cell Team – AOUI Verona Coordinatore della Rete Ematologica Veneta (REV) DAI Medico Generale Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona Policlinico G.B. Rossi

**Alessandro La Camera**, Responsabile SS Gamma Knife Dipartimento di Neuroscienze, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

**Giorgio La Ciacera**, Project Manager, AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Vito Ladisa**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori, Milano

**Angela Lancini**, Coordinatore Settore Telemedicina, ASST Spedali Civili di Brescia

**Pietro Lanzoni**, UO Sistemi Informativi e Sanità Digitale, Direzione Generale Welfare Regione Lombardia

**Giuseppe Lauria Pinter**, Direttore Scientifico, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "Carlo Besta"; Professore Ordinario di Neurologia, Università di Milano

**Calogero Lauricella**, Responsabile SS Patologia Molecolare, SC Anatomia Patologica - Diagnostica Molecolare Somatica, Dipartimento Laboratori, ASST Grande Ospedale Niguarda Cancer Center, Milano

**Giovanni La Valle**, Direttore Generale, ASL TO3

**Tiziana Lazzarotto**, Direttore UOC di Microbiologia, IRCCS Policlinico di Sant'Orsola; Professore Ordinario di Microbiologia, Università di Bologna

**Cristina Lenardi**, Professore Ordinario, Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli, Università degli Studi di Milano

**Giuseppe Lippi**, Professore Ordinario di Biochimica Clinica e Preside della Facoltà di Medicina dell'Università di Verona e Direttore del Dipartimento dei Servizi di Laboratorio AOU Verona

**Francesco Locati**, Direttore Generale Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Giovanni Lolli Ceroni**, Business Developer Surgical Robotics, Medtronic

**Andrea Lombardi**, Professore Associato di Malattie Infettive, Università degli Studi di Milano; Dirigente Medico, Unità di Malattie Infettive, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano

**Andrea Carlo Lonati**, Direttore SC Qualità e Risk Management, ASST Lodi

**Adolfo Lorenzi**, Presidente Fondazione Matilde Lorenzi

**Maurizio Lorenzi**, AOUI Verona

**Maddalena Lettino**, Direttore SC Cardiologia, Direttore Dipartimento Cardio Toraco Vascolare, Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Giovanni Battista Luciani**, Professore Ordinario di Chirurgia Cardiaca, Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili; Direttore, Scuola di Specializzazione in Cardiocirurgia; Presidente, Corso di Laurea in Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare, Università degli Studi di Verona

**Michela Luciani**, Ricercatrice in Scienze Infermieristiche presso il Dipartimento di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Milano-Bicocca

**Antonio Giovanni Maconi**, Commissario per la procedura di riconoscimento, AOU AL ad IRCCS; Direttore Dipartimento regionale Ricerca e Innovazione

**Francesca Maffei**, Ingegnere, co-ideatrice del progetto digitale di monitoraggio del dolore neuropatico; caregiver e rappresentante dei pazienti

**Fabrizio Maggi**, Direttore Dipartimento Epidemiologia, Ricerca Preclinica e Diagnostica Avanzata, Istituto Nazionale per le Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani, Roma

**Alessandro Maloberti**, Dirigente Medico, SC Cardiologia 4 Diagnostica e Riabilitativa, Dipartimento di Cardiologia Clinica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Ricercatore, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università Milano-Bicocca

**Guglielmo Malvezzi**, Direttore tecnico BU Project & Servizi, Cmb Carpi

**Alice Mantoan**, Project Manager, AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Fabio Mantovani**, Collaboratore Amministrativo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Tommaso Maria Manzia**, Professore Ordinario di Chirurgia Generale, Università degli Studi di Roma Tor Vergata

**Antonio Marchesi**, Avvocato, Responsabile Rotary Service BeWellthy

**Francesco Marchitelli**, Direttore Generale, ASL Alessandria

**Simona Margheritti**, PhD, Psicologa e assegnista di ricerca, Università degli Studi di Milano-Bicocca

**Lorena Martini**, Direttore UOC Formazione ECM, Agenas

**Matteo Martinoni**, UOC Neurochirurgia, IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche, Azienda USL di Bologna

**Angelo Marzano**, Direttore SC Dermatologia, Policlinico di Milano; Professore Ordinario di Dermatologia e Venereologia dell'Università degli Studi di Milano

**Elisabetta Masturzo**, Direttrice SC Vaccinazioni, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Maurizio Massucci**, Direttore UOC Riabilitazione Intensiva ospedaliera, USL Umbria 1, Perugia

**Fulvio Matone**, Direttore Generale, Polis Lombardia

**Milena Mauri**, Responsabile ff SC Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie (DAPSS) ASST Bergamo Est

**Angelo Giovanni Mazzali**, Tesoriere FNOFI - Federazione Nazionale ordine Fisioterapisti

**Luigi Mazzei**, Senior Country Director Italia, Edwards

**Carolina Melani**, Product Manager, Intuitive Surgical



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Mario Giovanni Melazzini**, Direttore Generale Welfare, Regione Lombardia

**Giovanni Melina**, Direttore Dipartimento Scienze Cardiovascolari e respiratorie, AOU Sant'Andrea, Roma

**Marco Metra**, Responsabile Unità Operativa di Cardiologia Clinica, IRCCS Ospedale San Raffaele; Professore Ordinario di Cardiologia, Università Vita-Salute San Raffaele, Milano

**Marco Mohwinckel**, Strategy Advisor Movi

**Maurizio Migliari**, Direttore del Dipartimento Clinico di AREU, Milano

**Carmelo Milazzo**, Regional Affairs & Access Lead Centro Sud, Menarini Ricerche

**Francesca Milito**, Direttore Generale, AOU Sant'Andrea, Roma

**Carlo Milli**, Chief Public Affairs Officer, Ab Medica

**Davide Minniti**, Direttore Generale, AOU San Luigi Gonzaga di Orbassano

**Luigi Mirzaian**, Medico specialista in Igiene e Medicina Preventiva, UOC Servizio Epidemiologico Aziendale, ATS BG

**Matilde Moioli**, Campionessa Olimpica e Mondiale di snowboardcross

**Barbara Monguzzi**, Dirigente delle Professioni Sanitarie, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Monica Monterosso**, Oncology Field Access Lead, Menarini Stemline

**Stefania Monsellato**, Dirigente Medico Anestesia e Rianimazione ASST Rhodense

**Maria Teresa Montella**, Direttore Generale, Istituto Nazionali Tumori, Milano

**Giacomo Monti**, Professore Associato di Anestesia e Rianimazione, Università Vita - Salute San Raffaele Milano

**Gianpaola Monti**, ASST Grande Ospedale Niguarda, Milano

**Giovanni Monza**, Direttore Sanitario, ASST Lodi

**Marco Moretti**, Direttore SOD Medicina di Laboratorio AOU delle Marche, Ancona; Consigliere SIPMeL

**Monica Moz**, Medical Officer Manager, Dedalus

**Maria Luigia Mottes**, Presidente CLAD, ADPMI

**Maria Antonella Muraro**, MD, PhD, Responsabile Centro di Riferimento Allergie Alimentari, Dipartimento Salute Donna e Bambino, AOU di Padova

**Gennaro Musi**, Professore Ordinario di Urologia, Università degli Studi di Milano; Direttore Divisione di Urologia, Istituto Europeo di Oncologia Milano

**Flavia Musco**, Direttore SSD Chirurgia Senologica ASST Rhodense

**Franco Mutinelli**, Direttore CRN IAA, Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie

**Giuliana Nepoti**, IRCCS Policlinico Sant'Orsola, Bologna

**Roberto Nespoli**, Head of Sales Digital, Siemens Healthineers

**Rita Marina Niespolo**, Radioterapia Oncologica, IRCCS San Gerardo dei Tintori, Monza

**Lucia Negroni**, Direttore Medico di Presidio Ospedaliero, ASST Grande Ospedale Metropolitano Ospedale Niguarda, Milano

**Umberto Nocco**, Presidente AIIC

**Laura Nocerino**, Rare Business Unit Head, Takeda



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Paolo Notaro**, Direttore SC Terapia del Dolore, Dipartimento Neuroscienze Testa-Collo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Giorgio Novelli**, Professore Associato Chirurgia Maxillo Facciale, Dipartimento di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi Milano-Bicocca; Dirigente Medico SSD di Chirurgia Maxillo Facciale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Paolo Nucci**, Professore Ordinario di Oftalmologia, Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche e Odontoiatriche, Università di Milano

**Agostino Ognibene**, Direttore UOC Medicina di Laboratorio - Arezzo Direttore AFD Medicina di Laboratorio Dipartimento Di Medicina Diagnostica-Trasfusionale e dei Servizi, Azienda USL Toscana Sud Est Arezzo

**Fabrizio Giovanni Oliva**, Direttore Dipartimento Cardiologia Clinica ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Presidente, Italian Federation of Cardiology

**Marco Orlandi**, Rettore Università Bicocca, Milano

**Alessandro Padovani**, Direttore Dipartimento Continuità di Cura e Fragilità, ASST Spedali Civili di Brescia

**Antonio Pagani**, HCP Marketing Manager, Medtronic

**Stefano Paglia**, Primario del Pronto Soccorso, Ospedale di Codogno e Lodi

**Sara Pagliarani**, Ufficio Governo Clinico, Qualità e Gestione del Rischio, Istituto per la Sicurezza Sociale

**Stefano Palladino**, Sales account manager Sanità Territoriale area Nord Ovest e Sanità Privata, Almaviva

**Alberto Panese**, Direttore SC Sanità Digitale e Tecnologie Innovative, ACSS

**Chiara Parati**, Dirigente farmacista, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Marco Parente**, Pre-Sales Consultant, Maps Healthcare

**Gabriella Pasi**, Professoressa ordinaria di Informatica, Dipartimento di Informatica, Sistemistica e Comunicazione, Università degli Studi di Milano Bicocca

**Adele Patrini**, Presidente Associazione CAOS, Delegato FAVO Lombardia; Presidente Fondazione Sostenibilità Sociale One Health

**Paolo Pausilli**, Referente DAPSS per l'Integrazione dei Percorsi di Cura Ospedale-Territorio, AREU Lombardia

**Anna Maria Pavone**, Prefetto, Provincia di Sondrio, Regione Lombardia

**Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS – Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità – ETS

**Paolo Pelacchi**, Responsabile Divisione Tecnologie Medicali, Finso

**Francesca Pellini**, Coordinatore Breast Unit Direttore UOC Chirurgia Senologica AOUI Verona

**Paolo Petralia**, Coordinatore degli Ambassador della Sanità

**Daniele Perotta**, Direttore UOSD, Centro Disturbi Cognitivi e Demenze, ASST Rhodense

**Gianluca Perseghin**, Medicina Metabolica, Policlinico di Monza e Dipartimento di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Milano Bicocca

**Nicolò Pestelli**, Senior Advisor Healthcare and Life Science EY Spa



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Deborha Pezzola**, Direttore SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive, ASST Spedali Civili di Brescia

**Mariangela Piano**, Direttore SC, Neuroradiologia diagnostica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Carlo Gaetano Claudio Piccolo**, Presidente, SIMEU Lazio

**Federica Piccolo**, Market Access Lead Public Health, GSK

**Giuseppe Piccolo**, Direttore Generale Welfare, UO Polo Ospedaliero, AREU

**Simona Pierini**, Direttore Cardiologia e Unità di Cura Cardiologica, ASST Nord Milano

**Anna Pili**, Infermiere con incarico di funzione professionale per infermiere analisi flussi di PS, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Basilio Pintaudi**, Dirigente Diabetologia, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Maria Luisa Pioltelli**, Medico Ematologo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Martina Pironi**, Project Manager, AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Patrizia Pisano**, Dirigente Medico in Neurochirurgia, IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

**Marco Platania**, Responsabile SS Percorsi Clinici in Oncologia, Oncologia Medica 1, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori, Milano

**Laura Polloni**, Dirigente Psicologo, Psicoterapeuta, UOC Psicologia Ospedaliera, AOU di Padova

**Marcia Podestà**, Avv. Presidente Food Allergy Italia APS

**Giovanni Poggialini**, Dipartimento Tecnico Amministrativo, ASST Dei Sette Laghi

**Daniele Prati**, Direttore Struttura regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali e Direttore SIMT IRCCS Policlinico di Milano

**Giancarlo Pruneri**, Direttore SC, Anatomia patologica, Fondazione Istituto Nazionale Tumori Milano; Professore Ordinario di Anatomia Patologica, Università La Statale di Milano

**Davide Pugliese**, Head of Hospital Care Business Unit, Viatrix

**Luca Quilici**, Dottore specialista in Neurointerventistica Vascolare, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Giuseppe Quintavalle**, Presidente FIASO; Direttore Generale, ASL Roma 1

**Carlo Rafele**, Professore Ordinario Dipartimento Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP), Politecnico Torino

**Moira Ragazzi**, IRCCS, Reggio Emilia

**Antonio Ragusa**, Direttore SC Ostetricia e ginecologia, Ospedale di Sassuolo

**Ida Maria Ada Ramponi**, Direttore Generale, Valtellina

**Federico Ranocchi**, Cardiochirurgo, AOU Sant'Andrea, Roma

**Maurizio Re**, Public Affairs Manager, Bayer

**Francesca Reali**, Direttore SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza PO di Garbagnate M.se ASST Rhodense

**Martina Renda**, Integrated Solution Specialist Storz

**Giuseppe Renne**, Direttore SC di Divisione di Patomica, IEO di Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Alessandro Riccardi**, Presidente, SIMEU;  
Direttore Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza,  
Ospedale Santa Corona, Pietra Ligure

**Camillo Ricordi**, Professore Università di Miami;  
Rete Lombardia Longevità Sana

**Maria Grazia Riggio**, Direttore S.C. Neurologia  
ASST Rhodense

**Francesco Riso**, Direttore SC Terapia intensiva  
neonatale, Spedali Civili di Brescia; Segretario  
Gds rischio clinico e simulazione ad alta fedeltà,  
Società Italiana Neonatologia

**Giuseppe Ristagno**, Direttore della Ricerca  
clinica e innovazione e Trasferimento  
Tecnologico, ASST Grande Ospedale  
Metropolitano Niguarda, Milano

**Michele Rizzi**, Responsabile Chirurgico del  
Programma di Chirurgia dell'Epilessia,  
Dipartimento di Neurochirurgia, Fondazione  
IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

**Patrizia Rocca**, Medico Cardiologo, UO Sistemi  
Informativi e Sanità Digitale, Direzione Generale  
Welfare, Regione Lombardia

**Aldo Roccaro**, Direttore SC Clinical Trial Center,  
Laboratorio di Ricerca CREA, ASST Spedali Civili  
di Brescia

**Carla Rognoni**, SDA Researcher, Government  
Health & Not for Profit Division, SDA Bocconi  
School of Management

**Massimo Roncalli**, Responsabile Coordinamento  
sanitario per la Specialità odontoiatrica, Giochi  
Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026, Cluster  
Lombardia; Presidente Commissione Albo  
Odontoiatri e Vicepresidente OMCeO Monza e  
Brianza

**Manuel Ronzoni**, Sales Director, Tap my life

**Elena Rosa Cardinale**, Amministratore  
Fondazione Matilde Lorenzi

**Silvano Rossini**, ASST Grande Ospedale  
Metropolitano Niguarda, Milano

**Simone Ruggeri**, Presidente, OFI Bergamo

**Alberto Russo**, Direttore Amministrativo, ASST  
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Claudio Francesco Russo**, Direttore SC  
Cardiochirurgia e del trapianto del cuore, ASST  
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Roberto Santacroce**, Regional Market Access  
Director, GSK

**Andrea Sabatini**, Direttore Processi Commerciali,  
Servizi Italia

**Ettore Salsano**, Fondazione IRCCS Istituto  
Neurologico Carlo Besta, Milano

**Giorgia Saporetti**, Direttore Sanitario, ASST  
Rhodense

**Andrea Sartore-Bianchi**, Direttore Oncologia  
Molecolare, ASST Grande Ospedale  
Metropolitano Niguarda, Milano

**Luca Gino Sbrogiò**, Direttore Dipartimento di  
Prevenzione, Ulss6 Euganea

**Aldo Scarpa**, AOUI Verona; Direttore Scuola di  
Specializzazione in Anatomia Patologica,  
Università di Verona

**Thomas Schael**, Direttore generale della Sanità,  
dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e  
dell'Assistenza Sociale, Regione Autonoma della  
Sardegna

**Andrea Schievano**, PhD in Agroecologia,  
Ricercatore Soulfood Forestfarms

**Maria Elena Secchi**, Direttore ASL 4, ATS Liguria

**Giuseppe Sechi**, Direttore Sanitario, ASST  
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Federico Semeraro**, Dirigente Medico  
Anestesista Rianimatore, AUSL Ospedale  
Maggiore Bologna



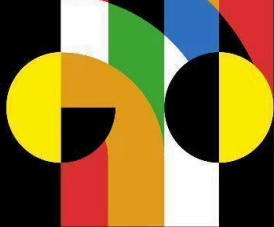
grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Chiara Serpieri**, Già Direttore Generale di Aziende Sanitarie; Esperta in organizzazione dei Servizi Sanitari, Formatore qualificato Apaform

**Annamaria Servadio**, Presidente, OFI Lazio; Direttore UOC Professioni riabilitative, ASL Roma 2

**Giovanni Sesana**, Direttore Struttura Banca dei Tessuti, Terapia Tissutale, Centro di Medicina Iperbarica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

**Maria Sessa**, Direttore Neurologia SC, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Roberta Severgnini**, Responsabile DAPSS Ottimizzazione dei Processi Riabilitativi, Direzione Aziendale Professioni Sanitarie e Sociali, ASST Papa Giovanni XXIII

**Eleonora Sfreddo**, Direttore Operativo FROM, Fondazione per la Ricerca Ospedale di Bergamo – ETS

**Fabiano Speciale**, Contract manager Area Nord Business to Government, Edison Next

**Cristian Stefanoni**, Strategic Healthcare Lead, Pfizer

**Carlo Signorelli**, Direttore Scuola di Specialità in Igiene e Medicina Preventiva, Università di Parma

**Stefano Sironi**, Direttore SC Formazione IR&TeC AREU

**Francesco Soriano**, Emodinamica, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Pier Luigi Spada**, Giornalista

**Michele Angelo Spinelli**, Direttore SC Unità Spinale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Silvia A.C. Squarza**, Neuroradiologia diagnostica e interventistica, Dipartimento Neuroscienze - Testa e Collo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Maria Beatrice Stasi**, Già Direttore Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Fabio Stella**, Professore di Informatica, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano

**Marco Alberto Strozzi**, Direttore SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza PO, ASST Rhodense

**Sharma Sudwaric**, Dirigente Medico

SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive Centro Regionale Vaccinazioni ASST Fatebenefratelli Sacco

**Stefano Tardivo**, Professore Ordinario di Igiene Generale e Applicata, Direttore Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona; Risk manager AOUI di Verona

**Laura Tassi**, Dirigente medico, Chirurgia dell'Epilessia e del Parkinson "Claudio Munari", ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Alessandro Tel**, Dirigente Medico Specialista in Chirurgia Maxillo-Facciale e Dottorando in Scienze Mediche e Traslazionali, Clinica di Chirurgia Maxillo-Facciale, Dipartimento Testa-Collo e Neuroscienze, Università degli Studi di Udine

**Amedeo Terzi**, Responsabile SSD Chirurgia dei Trapianti e Trattamento Chirurgico dello Scompenso, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Stefano Terzoni**, Ricercatore in Infermieristica, Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute e Dipartimento delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Michele Tinazzi**, Professore Ordinario di Neurologia, Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e del Movimento, Università degli Studi di Verona



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Alberto Torresin**, Fisico medico, Regione Lombardia; Dipartimento di Fisica, Università degli Studi di Milano

**Martino Trapani**, Direttore Medico Presidi Rho e Passirana ASST Rhodense

**Silvia Trapani**, Dirigente Medico Centro Nazionale Trapianti, Responsabile programma trapianto di fegato, ISS - Istituto Superiore Sanità

**Silvia Traverso**, BTG LEGAL

**Andrea Trinca**, Ingegnere, co-ideatore del progetto digitale di monitoraggio del dolore neuropatico; rappresentante rete associativa e testimonianza paziente

**Alessandra Tucci**, Direttore dell'Ematologia, Spedali Civili di Brescia

**Paolo Ursillo**, Dirigente IP Organizzazione modelli sanitari territoriali, AGENAS

**Claudio Vagnini**, Direttore Generale, Istituto per la sicurezza sociale della Repubblica di San Marino

**Virginia Varca**, Direttore Dipartimento gestionale di Chirurgia, Direttore UOC Urologia, ASST Rhodense, Milano

**Giuseppina Valenti**, Dirigente e referente per accoglienza territorio, Regione Lombardia

**Andrea Vannissi**, Bim Manager CMB

**Angelo Vanzulli**, Direttore SC Radiologia Diagnostica e dell'Emergenza Urgenza, Direttore Dipartimento Immagini Diagnostiche, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano; Professore Ordinario, Università degli Studi di Milano

**Paola Varese**, Direttore SC Medicina a indirizzo oncologico, Presidio Ovada, ASL AL

**Marco Villa**, Dirigente Struttura Controllo e monitoraggio dati, LEA e outcome, Direzione Generale Welfare, Regione Lombardia

**Francesco Viola**, Direttore SC Oculistica Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, Professore Associato Malattie dell'Apparato Visivo, Università di Milano

**Marco Vicenzi**, Direttore SC Cardiologia - Unità Coronarica PO di Garbagnate M.se, ASST Rhodense

**Simone Vidale**, Direttore SC Neurologia e Stroke Unit, ASST Sette Laghi; Coordinatore Regionale, Società Italiana di Neurologia

**Matteo Villa**, Medical Science Liaison, Menarini Stemline

**Marco Vivarelli**, Direttore Centro Trapianti, Ospedali Riuniti Marche, Ancona

**Andrea Vanossi**, BIM Manager, Cmb Carpi

**Fabio Volontè**, Venue Medical Coordinator Lombardia, Milano Cortina 2026

**Giusy Vuono**, Infermiere con Incarico di Funzione Organizzativa, SC DAPSS ASST GOM Niguarda

**Elisabetta Bice Maria Volpato**, Direttore SC Servizio di immunoematologia e medicina trasfusionale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Federico Zagnoli**, Dirigente Medico Direzione Medica Ospedaliera AUSL IRCCS Reggio Emilia

**Alberto Zambelli**, "Professore Associato Oncologia, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano; Direttore SC Oncologia, Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo "

**Roberta Zangaglia**, Fondazione Mondino

**Fabrizio Zeri**, Professore Associato, Università degli Studi di Bicocca; Visiting Researcher, Aston University Birmingham, United Kingdom

**Alberto Zoli**, Direttore Generale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it



**Laura Zoppini**, Direttore Sociosanitario, ASST  
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano



[grandiospedali.it](https://grandiospedali.it)



[koncept.it](https://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)


\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.

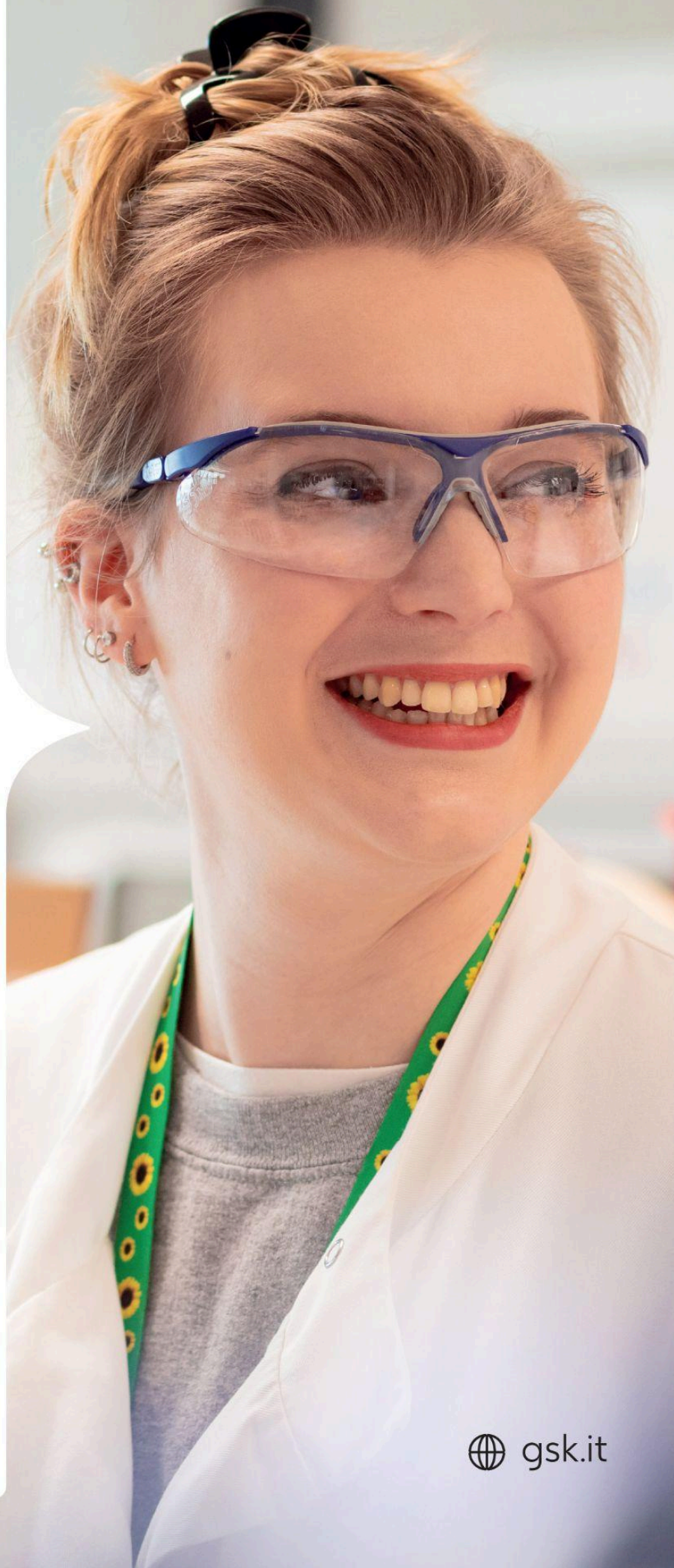
# GSK

Uniamo scienza,  
tecnologia e talento  
per essere un passo  
avanti rispetto alle  
malattie,  
insieme

Segui GSK Italia su



 [gsk.it](https://www.gsk.it)





# Digital for life

Il mondo non si ferma mai. Il tempo corre. La tecnologia accelera.  
Dietro ogni dato, c'è una realtà da comprendere.  
Dietro ogni soluzione, c'è una vita da migliorare.  
La vera innovazione non è nella velocità, ma nella capacità di guidarla.  
Almaviva dà forma al futuro assieme ai protagonisti digitali:  
persone, aziende e istituzioni.

**Almaviva**  
Group



**DA 125 ANNI  
BAYER IN ITALIA**



*#HealthForAll #HungerForNone*

*bayer.it*

# Futuro in corso.

**La transizione energetica  
è un percorso da intraprendere insieme.**

Accompagniamo le pubbliche amministrazioni  
nel percorso di decarbonizzazione  
restituendo valore ai territori.

**Perché il futuro del Paese  
si costruisce insieme.**

 **EDISON NEXT**

Diventiamo l'energia che cambia tutto.

[edisonnext.it](https://www.edisonnext.it)

## **FINCANTIERI INFRASTRUTTURE SOCIALI SPA**

### **SIAMO UNO DEI PRINCIPALI PLAYER A LIVELLO INTERNAZIONALE NEL SETTORE DELLE INFRASTRUTTURE SANITARIE**

Le infrastrutture per la sanità, pubblica e privata, rappresentano il nostro principale settore di riferimento.

Progettiamo, realizziamo e dotiamo di tecnologie medicali le strutture sanitarie, garantendone la messa in servizio, la manutenzione e il facility management. L'ospedale "chiavi in mano" è il progetto per eccellenza verso il quale indirizziamo la nostra attività.

A partire dal concept progettuale, utilizziamo un approccio multidisciplinare e integrato, con notevoli benefici in termini di efficienza, durabilità, manutenibilità, sostenibilità ambientale nonché di tempi e risorse.

# INTUITIVE

## Soluzioni impareggiabili per elevare lo standard di cura

L'Ecosistema di Intuitive

### Tecnologia avanzata

Strumenti e visione  
Scalabilità ed efficienza  
Software e applicazioni  
Dati e approfondimenti

### Programmi ottimizzati

Possibilità di accesso alla robotica  
Implementazione del flusso  
di lavoro e possibilità di crescita  
Eccellente affidabilità dei sistemi  
Analisi delle prestazioni  
dei programmi

### Formazione professionale

Apprendimento immersivo  
Interazioni peer-to-peer  
Dati oggettivi sulle prestazioni  
Collaborazione con società  
e mondo accademico



L'Informativa sulla privacy di Intuitive è disponibile all'indirizzo [www.intuitive.com/privacy](http://www.intuitive.com/privacy).

©2026 Intuitive Surgical Operations, Inc. Tutti i diritti riservati. I nomi e i loghi dei prodotti e dei marchi, tra cui Intuitive, da Vinci e Ion, sono marchi commerciali o marchi commerciali registrati di Intuitive Surgical o dei rispettivi proprietari. Visita [intuitive.com/trademarks](http://intuitive.com/trademarks).

MAT11542 v1 IT 06/2026



**MAPS  
HEALTHCARE**

AIUTIAMO LE  
ORGANIZZAZIONI  
SANITARIE  
A MIGLIORARE  
L'**ESPERIENZA**  
DEI PROPRI **PAZIENTI**



ESPLORA  
LE NOSTRE **SOLUZIONI**



 [mapshc@mapsgroup.it](mailto:mapshc@mapsgroup.it)

Company of



**MAPS GROUP**  
SHARING KNOWLEDGE



 **NOVARTIS**

Reimagining medicine, together.



 **NOVARTIS**

Reimagining medicine, together.



## Pfizer

Fondata a Brooklyn nel 1849, Pfizer oggi celebra i 175 anni di attività essendo divenuta una delle aziende farmaceutiche leader al mondo e offrendo cure e trattamenti ai pazienti tramite una gamma di prodotti ampia e diversificata, che comprende:

- farmaci in area cardiovascolare;
- antibiotici e antinfettivi;
- farmaci per patologie autoimmuni e malattie rare;
- trattamenti per disturbi al sistema nervoso centrale;
- nuove molecole nell'ambito dei vaccini e dei biologici;
- terapie innovative in oncologia, che oggi si avvalgono anche delle tecnologie più all'avanguardia introdotte in seguito all'acquisizione di Seagen, leader mondiale negli Antibodies Drug Coniugate (ADC).

Con oltre 10 miliardi di dollari investiti in ricerca e sviluppo e con 102 molecole in studio (*dato aggiornato a febbraio 2026*) è tra le aziende del settore che investono di più in R&D a livello globale.

Pfizer collabora da sempre con le strutture sanitarie, i governi, gli enti e le comunità locali, per favorire l'accesso alle cure per tutti e per migliorare la qualità della vita dei pazienti. Ogni giorno, in tutto il mondo, le persone di Pfizer lavorano per un unico grande scopo, quello di mettere a disposizione innovazioni che cambiano la vita dei pazienti: *"Breakthroughs that change patient's lives"*.

### **Pfizer in Italia**

L'azienda è presente in Italia dal 1955, con uffici a Roma e a Milano, e due stabilimenti produttivi, ad Ascoli Piceno e Catania. La sede principale è a Roma mentre a Milano è presente una sede internazionale con diverse funzioni regolatorie e di ricerca e sviluppo. I due stabilimenti produttivi italiani sono localizzati ad Ascoli Piceno e Catania. Il personale delle quattro sedi e la forza lavoro distribuita sul territorio sommano insieme oltre 2.000 persone al servizio dei pazienti e del sistema sanitario nazionale.

### **Ascoli Piceno**

È attivo dal 1972 e specializzato nella produzione di compresse solide orali, è uno dei poli produttivi di eccellenza nel panorama farmaceutico mondiale.

Il sito fornisce farmaci di altissima qualità in più di 100 Paesi in tutto il mondo, con un volume di produzione fino a 130 milioni di confezioni e circa 4 miliardi di compresse/capsule all'anno.

Oggi ha una superficie di 164.000 metri quadrati, dei quali 24.000 coperti da impianti, magazzini e altre strutture e 140.000 mq di terreno.

Punto di riferimento per l'economia delle Marche e della provincia di Ascoli Piceno, costituisce, inoltre, una consolidata realtà del territorio sul piano sociale e culturale, ponendosi in prima linea per favorire la diversità equità e l'inclusione in ogni sua forma, in collaborazione con istituzioni e altre realtà locali.

Anche la sostenibilità ambientale è uno dei punti fermi, con l'obiettivo di diventare 'carbon free' entro il 2030, attraverso la riduzione del consumo di energia, il recupero e la riduzione dei rifiuti, la salvaguardia di acqua, aria e suolo e la sensibilizzazione di dipendenti e fornitori. Le azioni finora intraprese hanno permesso allo stabilimento di risparmiare circa 4.000 tonnellate di CO2 ogni anno.

### **Catania**

Il sito ha una superficie di circa 114.000 metri quadrati, di cui circa 27.000 di edifici coperti.

Da sempre particolarmente attento alle condizioni di sicurezza sul lavoro e alla protezione dell'ambiente esterno



(certificazioni ISO 45001 - Sistema di Gestione della Sicurezza e ISO 14001 - Sistema di Gestione Ambientale) il sito impiega da oltre un ventennio un impianto di cogenerazione e da oltre un decennio un impianto fotovoltaico per l'autoproduzione di energia elettrica.

Lo stabilimento, specializzato nella produzione di antibiotici parenterali di prima linea per uso ospedaliero, penicillinici e non penicillinici, fornisce oltre 100 mercati.

#### **Fondazione Pfizer in Italia**

La Fondazione di Pfizer in Italia è un'entità indipendente e organizzativamente autonoma costituita più di vent'anni fa, con l'obiettivo di contribuire concretamente alla crescita della cultura e della conoscenza scientifica in Italia, soprattutto tra i più giovani.

Per maggiori informazioni visita il sito istituzionale: [www.pfizer.it](http://www.pfizer.it)

## Health Information Systems

### Chi siamo

Solventum è un leader mondiale nella fornitura di software per la codifica clinica, attivo in molte strutture pubbliche e private in Italia.

### La nostra mission

Rendere l'assistenza sanitaria più efficiente, semplice e sicura, con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle persone.



### I Nostri Servizi Offerti:

- Supporto alle Direzioni Mediche: Analisi e controllo dell'appropriatezza e correttezza delle SDO.
- Assistenza ai Medici Codificatori: Software di codifica semi-automatica per gli episodi di ricovero.
- Verifica e Simulazione DRG, Pesi e tariffe regionali delle SDO.
- Analisi e Monitoraggio degli indicatori sulle prestazioni sanitarie tramite reportistica per direzioni strategiche, calcolo indicatori PNE, liste d'attesa, HSP, mobilità e posti letto.
- Soluzioni di IA per restituire più tempo alle cure dei pazienti

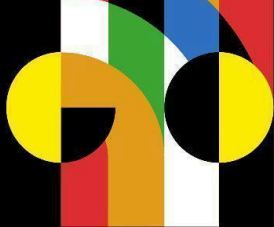
### Formazione e Consulenza:

- Formazione clinica sulla corretta codifica degli episodi di ricovero.
- Consulenza alle direzioni sanitarie sull'appropriatezza delle SDO prodotte.
- Assessment sulla qualità della codifica della produzione ospedaliera.

### Perché Scegliere Solventum?

- Oltre 40 anni di esperienza nel settore.
- Un team di esperti sempre pronto a supportarvi.
- Interfacce user-friendly e soluzioni conformi alle normative vigenti.

Contattaci! Saremmo felici di organizzare un incontro per discutere le vostre esigenze specifiche e mostrarvi come Solventum HIS può contribuire al successo della vostra organizzazione.  
[infohisitalia@solventum.com](mailto:infohisitalia@solventum.com)



Con la sponsorizzazione non condizionante di:

Gold sponsor



grandiospedali.it

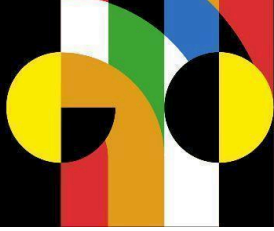


koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Silver sponsor



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



Si ringrazia inoltre



Speciale Summit Logistica



grandiospedali.it



koncept.it



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
grandiospedali@koncept.it

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.



---

Media partner



---

Con il contributo di

**care+**

Partnership



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



[koncept.it](http://koncept.it)



Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Tel. 055 357223 - 333 9922717  
[grandiospedali@koncept.it](mailto:grandiospedali@koncept.it)

\*I nominativi riportati nel programma sono ancora in attesa di conferma, o non sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di un programma in fase di aggiornamento fino alla settimana prima dell'evento, in virtù del suo format innovativo.